



**STICHTING VRIENDEN VAN PHILHARMONIE
ZUIDNEDERLAND
TE EINDHOVEN**

Rapport inzake jaarverslag 2023

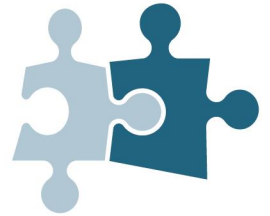


INHOUDSOPGAVE

	Pagina
ACCOUNTANTSRAPPORT	
1 Opdracht	2
2 Samenstellingsverklaring van de accountant	2
3 Algemeen	3
4 Resultaat	4
5 Financiële positie	5
1 BESTUURSVERSLAG OVER 2023	7
JAARREKENING	
1 Balans per 31 december 2023	10
2 Staat van baten en lasten over 2023	12
3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	13
4 Toelichting op de balans per 31 december 2023	16
5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023	19

ACCOUNTANTSRAPPORT





Aan het bestuur van
stichting vrienden van philharmonie zuidnederland
Jan van Lieshoutstraat 5
5611EE Eindhoven

Hof 10 | 5571 CC Bergeijk
Postbus 73 | 5570 AB Bergeijk
telefoon (0497) 55 56 55
fax (0497) 55 51 01
info@schellekens-vrenken.nl
www.schellekens-vrenken.nl

Rabobank 13.06.37.971
IBAN NL72 RABO 0130 6379 71
BIC RABONL2U
KvK nummer 17263178
BTW NL 8093.62.302.B01

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2023 met betrekking tot uw stichting.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2023 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 302.998 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € -130.228, samengesteld.

2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur

De jaarrekening van stichting vrienden van philharmonie zuidnederland te Eindhoven is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de staat van baten lasten over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van stichting vrienden van philharmonie zuidnederland.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

3 ALGEMEEN

3.1 Doelstelling

De stichting vrienden van philharmonie zuidnederland bevordert de belangen en ondersteunt de activiteiten van het orkest. De stichting doet dat door te werken aan publieksbevordering en door gericht bij te dragen aan de financiële ruimte voor het orkest. Het bieden van een toekomst aan symfonische muziek, innovatie, talentontwikkeling, muziekeducatie voor jeugdigen en jongeren en verankering van het orkest in de (regionale) samenleving zijn speerpunten van beleid.

3.2 Inrichtingseisen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine ondernemingen hoofdstuk C2 kleine organisaties zonder winststreven (Rjk C2).

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

4 RESULTAAT

4.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2023 bedraagt negatief € 130.228 tegenover € 96.451 over 2022. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022	Vershil 2023
	€	€	€	€
Baten				
Baten van Partners	48.553	54.000	57.343	-8.790
Baten van Vrienden	119.130	124.000	123.488	-4.358
Overige baten	15.042	10.000	227.409	-212.367
Som van de geworven baten	182.725	188.000	408.240	-225.515
Lasten				
Besteed aan de doelstellingen				
Bijdrage philharmonie zuidnederland	216.000	216.000	216.000	-
Bijdrage Wagner Tuba	10.000	-	-	10.000
	226.000	216.000	216.000	10.000
Wervingskosten	47.194	40.000	55.815	-8.621
Kosten beheer & administratie	39.570	71.000	37.814	1.756
Som der lasten	86.764	111.000	93.629	-6.865
Resultaat	-130.039	-139.000	98.611	-228.650
Financiële baten en lasten	-189	-2.000	-2.160	1.971
Netto resultaat	-130.228	-141.000	96.451	-226.679

5 FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Beschikbaar op lange termijn:		
Kapitaal	288.306	418.534
Dit bedrag is als volgt aangewend:		
Vorderingen	6.601	3.724
Liquide middelen	296.397	428.255
	302.998	431.979
Af: kortlopende schulden	14.692	13.445
Werkkapitaal	288.306	418.534

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Schellekens & Vrenken Accountants en Adviseurs

P.A.W. Schellekens-Mariën
Accountant-Administratieconsulent

FINANCIEEL VERSLAG



Bestuursverslag over 2023

stichting vrienden van philharmonie zuidnederland

Doelstelling

De stichting vrienden van philharmonie zuidnederland bevordert de belangen en ondersteunt de activiteiten van het orkest. De stichting doet dat door te werken aan publieksbevordering en door gericht bij te dragen aan de financiële ruimte voor het orkest. Het bieden van een toekomst aan symfonische muziek, innovatie, talentontwikkeling, muziekeducatie voor jeugdigen en jongeren en verankering van het orkest in de (regionale) samenleving zijn speerpunten van beleid.

Bestuur stichting vrienden van philharmonie zuidnederland

William Smit, voorzitter tot februari 2023

Paul Voncken, voorzitter a.i. februari - 1 december 2023, daarna bestuurslid

Ellen van de Ven, voorzitter vanaf 1 december 2023

Bart van Beurden, penningmeester

Henk Hagenberg, lid (tot maart 2023)

Bernard Ruyten, lid

Anita Sijstermans, secretaris

Aantal vergaderingen in 2023

18 januari; 8 maart; 12 april; 31 mei; 29 november en 20 december

Balans en resultaten

De balans per 31 december 2023 heeft een vermogenspositie van € 288.306 (in 2022: € 418.534).

De Stichting Vrienden heeft een resultaat van € -130.228 (in 2022: € 96.451). Aan philharmonie zuidnederland werd in 2023 een structurele bijdrage van € 216.000 overgemaakt.

Bijdragen aan stichting vrienden van philharmonie zuidnederland

De financiële bijdrage van de stichting vrienden aan het orkest wordt mogelijk gemaakt door de bijdragen van Partners, Vrienden, giften en (incidentele) donaties.

Activiteiten voor Vrienden en Partners

In 2023 zijn de volgende activiteiten/evenementen voor Vrienden en Partners georganiseerd:

1. Partnerdiner, Domus Dela Eindhoven – 16 maart 2023
2. Vriendenontvangst bij JekerKlassiek, Maastricht – 4 juni 2023
3. Vriendenconcert voor Partners en Beschermers-zilver en goud, Het Witte Kasteel Loon op Zand – 25 oktober 2023
4. Vriendenconcert voor Partners en Beschermers-zilver en goud, Kasteel Helmond – 6 november 2023

Aantal Vrienden per categorie

		2023	2022	2021	2020
Vriend	vanaf € 25	861	747	786	987
Gouden Vriend	vanaf € 45	980	1.203	1.261	1.188
Beschermer	vanaf € 130/150	146	186	195	186
Stichter/Beschermer Zilver	vanaf € 285/300	24	35	41	57
Beschermer Goud	Vanaf € 500	21	18	18	
Partner particulier	vanaf € 1.500	22	24	26	26
Partner zakelijk	vanaf € 2.500	8	10	11	12
Schenking		2	1	1	
Donateurs		2			
Totaal		2.066	2.224	2.339	2.456

Missie en strategische keuzen

Het bestuur heeft zich tot doel gesteld de maatschappelijke relevantie van het orkest te versterken en meer financiële ruimte voor het orkest te creëren. Wij zijn er daarbij van overtuigd dat symfonische muziek een stimulerende, helende en troostende kracht biedt en willen dat daarom in Zuid-Nederland uitdragen. We willen meer jongeren tot 18 jaar en meer ouderen vanaf 65 jaar met symfonische muziek in aanraking brengen. Dat moet wel georganiseerd worden, want het gaat niet vanzelf. Daarom zullen we ons in eerste instantie vooral richten op jongeren. Tegelijkertijd zullen we spontaan ontstane initiatieven die op ons pad komen en die gericht zijn op ouderen niet laten liggen.

Visie

Philzuid (philharmonie zuidnederland) is in Zuid-Nederland de belangrijkste speler en pleitbezorger van traditionele en innovatieve concepten binnen de symfonische muziek. De stichting vrienden van Philzuid zorgt daarom voor een breed maatschappelijk draagvlak in de provincies Noord-Brabant, Limburg en Zeeland en voor financiële middelen door actief het orkest te promoten en meer Vrienden en Partners te binden aan Philzuid.

Begroting 2024

Op basis van opbrengsten uit het verleden en van schattingen wordt voor het jaar 2024 een bedrag van € 178.000 als te ontvangen baten verwacht.

De wervingskosten worden begroot op € 35.700, de kosten van beheer en administratie op € 68.000 en de financiële baten en lasten op € 1.500.

Het verwachte positieve resultaat bedraagt hierdoor € 72.800.

Tot slot

Het bestuur bedankt iedereen die de Vrienden van Philzuid, en daarmee het orkest, een warm hart toedraagt. Het bestuur zal zich blijven inspannen voor de doelstellingen en weet zich hiertoe gesteund door vele sympathisanten.

juni, 2024

JAARREKENING





1 BALANS PER 31 DECEMBER 2023

(na resultaatbestemming)

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vlottende activa				
Vorderingen				
Nog te ontvangen baten	5.975		2.250	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	361		1.474	
Overige vorderingen en overlopende activa	265		-	
		6.601		3.724
Liquide middelen		296.397		428.255
		302.998		431.979
		<u>302.998</u>		<u>431.979</u>

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
Bestemmingsreserve philharmonie zuidnederland	216.000		216.000	
Bestemmingsreserve Wagner Tuba	10.000		-	
Overige reserves	62.306		202.534	
		288.306		418.534
Kortlopende schulden				
Crediteuren	4.032		2.687	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.455		2.508	
Overige schulden en overlopende passiva	8.205		8.250	
		14.692		13.445
		<u>302.998</u>		<u>431.979</u>

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
Baten			
Baten van Partners	48.553	54.000	57.343
Baten van Vrienden	119.130	124.000	123.488
Overige baten	15.042	10.000	227.409
Som der baten	182.725	188.000	408.240
Lasten			
Besteed aan de doelstellingen			
Bijdrage philharmonie zuidnederland	216.000	216.000	216.000
Bijdrage Wagner Tuba	10.000	-	-
	226.000	216.000	216.000
Wervingskosten	47.194	40.000	55.815
Kosten beheer & administratie	39.570	71.000	37.814
Som der bedrijfslasten	86.764	111.000	93.629
Saldo voor financiële baten en lasten	-130.039	-139.000	98.611
Financiële baten en lasten	-189	-2.000	-2.160
Saldo van baten en lasten	-130.228	-141.000	96.451
Resultaatbestemming			
Bestemmingsreserve Wagner Tuba	10.000	-	-
Overige reserves	-140.228	-141.000	96.451
	-130.228	-141.000	96.451



stichting vrienden van philharmonie zuidnederland

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

stichting vrienden van philharmonie zuidnederland is feitelijk en statutair gevestigd op Jan van Lieshoutstraat 5 te Eindhoven en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 60252618.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van stichting vrienden van philharmonie zuidnederland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2: 362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine ondernemingen hoofdstuk C2 kleine organisaties zonder winststreven (RJK C2)

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

Vaste activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, tenzij fiscaal een wettelijk maximum afschrijvingspercentage van 20 % wordt voorgeschreven, en worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.



Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van de reserves en fondsen.



stichting vrienden van philharmonie zuidnederland

Lonen

Verdeling personeelskosten:

Er is 1 medewerker in dienst bij de stichting. De kosten worden verdeeld naar gelang de tijdsbesteding van de werkzaamheden; Wervingskosten 60% en Kosten beheer en administratie 40%.

Personeelsbeloning:

Een CAO is niet van toepassing. In verband met de pensioenregeling is toegezegd dat de loonontwikkeling van de CAO Rijk wordt gevolgd. Lonen en sociale lasten van de medewerkers worden marktconform vastgesteld en verwerkt in de staat van baten en lasten.

Pensioenen:

De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord. De stichting heeft een pensioenregeling bij Pensioenfonds ABP.

Bezoldiging bestuur:

Het bestuur werkt op onbezoldigde basis.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.



4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Nog te ontvangen baten		
Nog te ontvangen baten	5.975	2.250
	<u>5.975</u>	<u>2.250</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	361	1.474
	<u>361</u>	<u>1.474</u>
Overige vorderingen en overlopende activa		
Overlopende activa		
Nog te ontvangen rente	265	-
	<u>265</u>	<u>-</u>
Liquide middelen		
ABN AMRO rekening courant 59.05.06.080	172.121	305.700
ABN AMRO VermogensSparrekening 56.23.75.430	72.381	71.964
ABN AMRO rekening courant 58.68.79.595	51.759	1.469
ING 66.53.68.216	131	48.943
ING Bonus Sparrekening 66.53.68.216	5	179
	<u>296.397</u>	<u>428.255</u>

PASSIVA

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Bestemmingsreserve philharmonie zuidnederland		
Stand per 1 januari	216.000	216.000
Stand per 31 december	<u>216.000</u>	<u>216.000</u>
Bestemmingsreserve Wagner Tuba		
Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	10.000	-
Stand per 31 december	<u>10.000</u>	<u>-</u>
Overige reserves		
Stand per 1 januari	202.534	106.083
Resultaatbestemming boekjaar	-140.228	96.451
Stand per 31 december	<u>62.306</u>	<u>202.534</u>

Het ingehouden deel van het resultaat over 2023 bedraagt nihil.

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	<u>4.032</u>	<u>2.687</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	1.902	1.930
Pensioenen	553	578
	<u>2.455</u>	<u>2.508</u>
Overige schulden en overlopende passiva		
Overlopende passiva		
Vakantiegeldreserve	1.498	1.445
Vooruitontvangen bijdragen	985	2.595
Accountantskosten	2.351	1.781
Rente- en bankkosten	80	79
Overige te betalen kosten	3.291	2.350
	<u>8.205</u>	<u>8.250</u>



5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	Realisatie 2023	Realisatie 2022
	€	€
Baten van Partners		
Zakelijke partners	19.010	19.730
Particuliere partners	29.543	37.613
	<u>48.553</u>	<u>57.343</u>
Baten van Vrienden		
Beschermers	40.752	44.575
Gouden Vrienden	54.861	59.458
Vrienden	23.517	19.455
	<u>119.130</u>	<u>123.488</u>
Overige baten		
Bijdrage St. Fafner	-	200.000
Eenmalige giften	5.042	24.351
Eenmalige donaties	-	595
Eenmalige gift met bestemming	10.000	-
Eigen bijdrage evenementen	-	2.463
	<u>15.042</u>	<u>227.409</u>
Besteed aan de doelstellingen		
Bijdrage philharmonie zuidnederland		
Bijdrage philharmonie zuidnederland	216.000	216.000
	<u>216.000</u>	<u>216.000</u>
Bijdrage Wagner Tuba		
Bijdrage Wagner Tuba	10.000	-
	<u>10.000</u>	<u>-</u>
Wervingskosten		
<i>Kosten Vrienden</i>		
Concertkortingen	101	651
Vriendenevenementen	2.601	8.827
Vriendenpassen	88	52
	<u>2.790</u>	<u>9.530</u>

	Realisatie 2023	Realisatie 2022
	€	€
<i>Kosten Partners</i>		
Partner(wervings)evenementen	9.491	12.524
Partnerprivileges	3.630	1.600
Overige kosten partners	-	500
	<u>13.121</u>	<u>14.624</u>
<i>Wervingskosten</i>		
Relatiemanager-bestuursassistent	25.600	24.935
Werving telefoonactie	4.373	-
Relatiebeheer	427	3.409
Promotiemateriaal	-	661
Overige wervingskosten	883	2.656
	<u>31.283</u>	<u>31.661</u>
Kosten beheer & administratie		
<i>Coördinatie en administratie</i>		
Relatiemanager-bestuursassistent	17.067	16.623
Medewerker vriendenadministratie	8.497	6.718
Kosten financiële administratie	10.191	9.846
	<u>35.755</u>	<u>33.187</u>
<i>Bestuurskosten</i>		
Bestuurskosten	<u>1.603</u>	<u>2.465</u>
<i>Kosten vrijwilligers</i>		
Overige kosten vrijwilligers	<u>-169</u>	<u>300</u>
<i>Algemene lasten</i>		
Drukwerk	1.427	658
Advieskosten	-	600
Algemene lasten	954	604
	<u>2.381</u>	<u>1.862</u>

Financiële baten en lasten

	Realisatie 2023	Realisatie 2022
	€	€
<i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>		
Ontvangen rente bank	683	-
<i>Rentelasten en soortgelijke lasten</i>		
Bankkosten	-872	-2.160



Ondertekening bestuur voor akkoord

Eindhoven,

Mevrouw E.J.M.C. van de Ven
Voorzitter

De heer B.G.C.M. Ruyten
Penningmeester

