

STICHTING PHILHARMONIE ZUIDNEDERLAND
Philzuid

JAARREKENING 2025

Inhoud

Jaarrekening 2025

Toelichtingen op het bestuursverslag	3 t/m 11
Balans	13 t/m 14
Categoriale exploitatierekening	15 t/m 16
Kasstroomoverzicht	17
Toelichting op de Jaarrekening: Grondslagen	18 t/m 20
Toelichting op de Balans	21 t/m 32
Toelichting op de Categoriale exploitatierekening	33 t/m 42

Verantwoording inzake de Wet Normering Topinkomens (WNT)	43 t/m 47
---	-----------

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	47 t/m 58
--	-----------

Bijlagen

Bijlage 1: Overzicht speellijsten 2025	59
Bijlage 2: Subsidieverplichtingen Provincie Limburg 2025	60 t/m 63
Bijlage 3: Subsidieverplichtingen Provincie Noord-Brabant 2025	64 t/m 67
Bijlage 4: Verantwoording subsidie Stichting Cultuur Eindhoven 2025	68 t/m 71
Bijlage 5: Overzicht van subsidiënten, fondsen, sponsors en partners	72

Philzuid

Toelichtingen behorende bij het bestuursverslag 2025

Toelichting 1: Fair Pay

	2025			2024		
	Aantal personen	Aantal fte/uren	Bedrag €	Aantal personen	Aantal fte/uren	Bedrag €
Werkzame personen bij philharmonie zuidnederland						
Uren werkweek fte orkestmusici		37 uur/wk			37 uur/wk	
Uren werkweek fte stafmedewerkers		36 uur/wk			36 uur/wk	
Werknemers in vaste dienst (onbepaalde tijd)	128	97,31 fte	8.418.024	127	93,48 fte	8.087.435
Werknemers in tijdelijke dienst (bepaalde tijd)	10	8,68 fte	400.565	14	11,66 fte	214.136
Ingehuurde zelfstandigen/freelancers:						
- Dirigenten	20		366.072	26		409.850
- Solisten	47		412.815	44		366.525
- ZZP-ers op uurtarief	10	2.830 uur	270.361	27	3.233 uur	173.095
- ZZP-ers op basis van fixed price	3	46 uur	13.957	38	2.955 uur	162.525
Overige werkzame personen:						
- Remplaçanten gedetacheerd via St. Remplaçanten pzn (bepaalde tijd)	289	22,54	1.925.385	298	23,23 fte	1.899.793
Stagiaires	1	0,00 fte	0	2	0,00 fte	0
Vrijwilligers	40	1,00 fte	0	40	1,00 fte	0

Werknemers in vaste dienst en in tijdelijke dienst:

Het totale aantal fte's in dienst is in 2025 (105,99 fte) is ten opzichte van 2024 (105,14 fte) nagenoeg gelijk gebleven. Het aantal dienstverbanden met een bepaalde tijd is gedaald. Dit is te verklaren door de verlenging van ingevulde vacatures in 2024. Zowel bij het orkest als in de staforganisatie.

Ingehuurde zelfstandigen/freelancers:

Dirigenten en solisten worden geëngageerd per concertserie, zij hebben geen vast of tijdelijk dienstverband met het orkest.

In de genoemde bedragen zijn de betalingen van de overeengekomen honoraria opgenomen exclusief kostenvergoedingen (zoals hotelverblijf of reiskosten). Er is te weinig overzicht bij het orkest m.b.t. voorbereidings- en repetitietijden van dirigenten en solisten waardoor het niet mogelijk is om fte-getallen of aantallen uren te berekenen.

ZZP-ers en zelfstandige beroepen op uurtarief:

Dit betreft de groep van werkenden die persoonlijk arbeid verricht voor eigen risico, in een eigen bedrijf of praktijk of in een zelfstandig beroep. Voor deze groep zijn de vergoedingen voor geleverde arbeid gebaseerd op overeengekomen uurtarieven, de vergoedingen van kosten en materialen zijn niet in de vermelde bedragen verwerkt. Conform de voorschriften zijn ook de vergoedingen voor werkzaamheden meegenomen die zijn verantwoord bij de materiële lasten. Het betreft hier vooral werkzaamheden op de stafafdelingen, werkzaamheden voor concerttechniek en IT.

In 2025 is ten opzichte van 2024 minder gebruik gemaakt van zzp-ers of zelfstandige beroepen. Het gemiddelde uurtarief is wel gestegen.

In 2025 gemiddeld € 95,54, in 2024 was dit gemiddeld € 53,54

ZZP-ers en zelfstandige beroepen op basis van fixed-price afspraken:

Dit betreft eveneens de groep van werkenden die persoonlijk arbeid verricht voor eigen risico, in een eigen bedrijf of praktijk of in een zelfstandig beroep. Met betrokkenen zijn vaste prijsafspraken gemaakt voor de volledige opdracht, uurtarieven zijn derhalve niet bekend. Conform de voorschriften zijn ook de vergoedingen voor werkzaamheden meegenomen die zijn verantwoord bij de materiële lasten. Het betreft hier vooral werkzaamheden voor artikelschrijvers, fotografen, filmers, arrangeurs en educatiemakers. Op basis van een gemiddeld gebruikelijk uurtarief van € 95,54,- zijn de aantallen uren in 2025 geschat.

Overige werkzame personen:

Gedetacheerde werknemers via St. Remplaçanten philharmonie zuidnederland:

De gecontracteerde remplaçanten in 2025 werden naar behoefte (vooruit) gecontracteerd en allen volledig uitbetaald.

Philzuid

Toelichtingen behorende bij het bestuursverslag 2025

Stagiaires:

Dit betreft medewerkers met een stagecontract of een contract voor een werkervaringsplaats bij philharmonie zuidnederland.

Vrijwilligers:

philharmonie zuidnederland heeft een vaste pool van gemiddeld 40 vrijwilligers die zeer gewaardeerde werkzaamheden verrichten op het gebied van secretariaat, educatie- en marketingondersteuning en representatieve activiteiten bij uitvoeringen. Gemiddeld wordt de omvang van de jaarlijkse werkzaamheden op 1,0 fte geschat.

Toelichting 2: Resultaatbestemming 2025

Het bestuur en de Raad van Toezicht hebben besloten tot de volgende bestemming van het exploitatieresultaat 2025:

	<u>€</u>
Exploitatieresultaat 2025	-80.709
Dekking dotatie Voorziening Generatiepact ten laste van de Bestemmingsreserve Mobiliteit	0
Vrijval Voorziening Generatiepact ten gunste van de bestemmingsreserve Mobiliteit	<u>201.209</u>
	120.500
Onttrekking aan de Bestemmingsreserve huisvesting Maastricht en Eindhoven, uitgaven 2025	110.701
Onttrekking aan de egaliseringsreserve Provincie Noord-Brabant	7.442
Onttrekking aan de egaliseringsreserve Provincie Limburg 2025	8.930
Onttrekking aan de egaliseringsreserve Provincie Limburg 2023 & 2024	91.719
Onttrekking aan de Bestemmingsreserve frictiekosten OCW	157.152
Toevoeging aan de Algemene reserve vanuit de egaliseringsreserve Prov. Limburg	-100.650
Toevoeging aan de Wettelijke reserve t.b.v. ontwikkelkosten software	-265.510
Toevoeging aan de Bestemmingsreserve Innovatie	<u>-130.285</u>
	<u>0</u>

Toelichting op de mutaties uit de bestemmingsfondsen van de provincies ten gevolge van de resultaatbestemming:

Structurele subsidies 2025:	<u>€</u>
Ministerie OCW	10.302.073
Provincie Noord-Brabant	1.500.000
Provincie Limburg	1.800.000
Totale baten 2025	16.267.502

Verhouding structurele subsidies t.o.v. de totale baten:

Aandeel van de subsidie van het Ministerie van OCW in de totale baten	63,3%
Aandeel van de subsidie van de Provincie Noord-Brabant in de totale baten	9,2%
Aandeel van de subsidie van de Provincie Limburg in de totale baten	11,1%
Eigen inkomsten Philzuid t.o.v. de totale baten	<u>16,3%</u>
	100,0%

Onttrekking uit de egaliseringsreserve Provincie Noord-Brabant	(€ 1.500.000 / € 16.267.502 * -/- € 80.709	€	7.442
Onttrekking uit de egaliseringsreserve Provincie Limburg	(€ 1.800.000 / € 16.267.502) * -/- € 80.709	€	8.930

De beginstand van de egaliseringsreserve van de Provincie Limburg is per abuis niet goed weergegeven in de jaarrekening 2023. Derhalve dient de volgende correctie te worden gemaakt op basis van de ingekomen brief van de provincie Limburg d.d. 18 augustus 2025 met kenmerk 2022/5518_036:

Boekjaar 2023 correctie op de beginstand van de egaliseringsreserve:	-31.832
Boekjaar 2023 correctie op de mutatie van de egaliseringsreserve:	-2.039
Boekjaar 2024 correctie op de mutatie van de egaliseringsreserve:	<u>-57.848</u>
Totaal correctie op de egaliseringsreserve uit het verleden:	-91.719
Mutatie op de egaliseringsreserve boekjaar 2025:	<u>-8.930</u>
Totale mutatie op de egaliseringsreserve in 2025	-100.650

Philzuid

Toelichtingen behorende bij het bestuursverslag 2025

Toelichting 3: Financiële kengetallen

Financiële positie:

Samenvatting van de balans per 31 december 2025 met de overeenkomstige cijfers per 31 december 2024:

	31-12-2025		31-12-2024	
ACTIVA				
I Immateriële vaste activa	265.510	2,8%	0	0,0%
II Materiele vaste activa	996.853	10,4%	1.198.114	12,0%
III Financiële activa	0	0,0%	1.750	0,0%
IV Vorderingen	784.553	8,2%	726.261	7,3%
VV Liquide middelen	7.541.608	78,7%	8.057.846	80,7%
	<u>9.588.524</u>		<u>9.983.971</u>	
PASSIVA				
I Eigen vermogen	6.247.471	65,2%	6.328.180	63,4%
V Voorzieningen	523.518	5,5%	903.541	9,0%
VI Kortlopende schulden	2.817.535	29,4%	2.752.250	27,6%
	<u>9.588.524</u>		<u>9.983.971</u>	

De volgende 3 kengetallen geven een beeld van de financiële positie van philharmonie zuidnederland.

1. Werkkapitaal:

Onder werkkapitaal wordt verstaan het geheel van vlottende activa verminderd met de kortlopende schulden.

Het werkkapitaal geeft een beeld omtrent de mate waarin philharmonie zuidnederland op korte termijn aan de verplichtingen kan voldoen; op grond van onderstaande berekening kan de werkkapitaalpositie per 31/12/2024 als gunstig worden gekwalificeerd.

	31-12-2025	31-12-2024	Mutatie
III Vorderingen	784.553	726.261	58.292
IV Liquide middelen	7.541.608	8.057.846	-516.239
Vlottende activa	8.326.160	8.784.107	-457.947
Af: VI Kortlopende schulden	2.817.535	2.752.250	65.285
Netto werkkapitaal philharmonie zuidnederland	<u>5.508.625</u>	<u>6.031.857</u>	<u>-523.232</u>

2. Solvabiliteit:

Uit de solvabiliteit blijkt het weerstandsvermogen. De solvabiliteit kan worden bepaald middels de verhouding tussen eigen en vreemd vermogen of de verhouding tussen eigen vermogen en het totaal vermogen en is een graadmeter voor de mate waarin verplichtingen op zowel korte als lange termijn kunnen worden afgewikkeld.

Solvabiliteit Philzuid	31-12-2025	31-12-2024
Eigen vermogen / vreemd vermogen	1,87	1,73
Eigen vermogen / totaal vermogen	0,65	0,63

De norm voor instellingen bedraagt 25%. de financiële positie kan hiermee als solide worden gekwalificeerd.

3. Liquiditeit:

De liquiditeit geeft weer in hoeverre aan de kortlopende financiële verplichtingen kan worden voldaan. Middels de current ratio (verhouding tussen de vlottende activa en kortlopende schulden) wordt inzicht gegeven in de liquiditeitspositie van de organisatie per balansdatum.

Philzuid

Toelichtingen behorende bij het bestuursverslag 2025

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Current ratio	2,96	3,19

Ondernemerschap / Strategie bij tegenvallende inkomsten:

De begrotingen worden opgesteld op basis van realistische uitgangspunten, statistische ervaringscijfers en door Directie/MT geformuleerde sales ambitie. Bestaande plannen worden gedetailleerd doorgerekend. Dit principe heeft een beperkende invloed op tegenvallende ontwikkelingen. Bovendien zijn de kosten en baten in de begroting taakstellend: budgethouders dienen de aan hen toebedeelde financiële budgetten te verwerken in hun jaarplannen.

De realisatie van kosten en baten wordt periodiek (afgezet tegen de budgetten) gerapporteerd aan de budgethouders. Daarbij wordt er voor de gehele exploitatie op kwartaalbasis een rapportage verstrekt aan het Bestuur en de Raad van Toezicht. Op deze wijze worden tegenvallende inkomsten en/of uitgaven constant gemonitord en kan tijdig worden bekeken welke bijsturingmogelijkheden er zijn om zo de bedrijfsvoering volgens plan te laten verlopen.

Daarnaast worden bijzondere projecten periodiek in het MT besproken. Zowel bij de besluitvorming om over te gaan tot een structurele samenwerking en daarmee het opstellen van contracten en overeenkomsten als de tussentijdse monitoring van de vorderingen.

De verkoop aantallen incl. prognoses worden minimaal maandelings in het MT besproken. Waar nog mogelijkheden zijn worden sturende maatregelen genomen. Waar dit niet meer mogelijk is wordt er gekeken waardoor verkopen tegenvallen en hoe we hier in planning en programmering rekening mee kunnen houden in de toekomst.

Toelichting 4: Continuïteit

De subsidiënten van Philzuid hebben voor de Kunstenplanperiode 2026 tot en met 2028 de volgende bedragen per jaar beschikbaar:

	<u>€</u>	
Ministerie van OCW	9.942.397	conform de afgegeven beschikking d.d. 17 september 2024
Provincie Noord-Brabant	1.500.000	conform de afgegeven beschikking d.d. 17 juli 2024
Provincie Limburg	1.800.000	conform de afgegeven beschikking d.d. 4 december 2024
Gemeente Eindhoven	109.009	conform de afgegeven beschikking d.d.23 april 2025
Gemeente Maastricht	248.784	conform de afgegeven beschikking d.d. 30 september 2024

Gezien de liggende subsidietoezeggingen en de uitgangspunten voor de periode 2026 tot en met 2028 zien het Bestuur en de Raad van Toezicht voldoende gronden om de jaarrekening 2025 op te stellen op basis van going-concern.

Philzuid

Toelichting 5: Begroting 2026

In december jl. is een begroting voor 2026 opgesteld aan de hand van de laatst bekende gegevens en verwachte ontwikkelingen. Die begroting is hieronder in samenvattende vorm weergegeven, de tweede kolom betreft de begroting 2025 en de derde kolom betreft de begroting uit het Businessplan 2025-2084 (opgesteld per einde december 2023) voor het jaar 2026.

	2026	2025	Businessplan 2025-2028
	Begroting	Begroting	Begroting 2026
	€	€	€
Baten:			
Eigen inkomsten	1.712.152	1.810.039	2.778.413
Structurele subsidies	13.953.325	13.593.649	12.682.638
Incidentele subsidies	138.192	396.632	84.350
Totale baten	15.803.669	15.800.320	15.545.401
Lasten:			
Beheerlasten materieel	1.099.846	957.823	970.950
Beheerlasten personeel	1.810.010	1.833.871	1.627.558
Activiteitenlasten materieel	2.489.033	2.835.994	2.968.858
Activiteitenlasten personeel	10.591.259	10.534.136	10.165.246
Totale lasten	15.990.148	16.161.824	15.732.612
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening (totale baten - totale lasten)	-186.479	-361.504	-187.211
Saldo van rentebaten en rentelasten	85.940	80.190	18100
Exploitatieresultaat	-100.539	-281.314	-169.111

Het begrote exploitatietekort 2026 van € 100.539,- zal kunnen worden gedekt uit de gevormde bestemmingsreserves Huisvesting Maastricht en Eindhoven en Innovatie.

Philzuid

Toelichtingen behorende bij het bestuursverslag 2025

Toelichting 6 : Realisatie van voorgenomen prestaties 2025

Hieronder is een cijfermatig prestatieoverzicht opgenomen van alle activiteiten van Philzuid in 2025, dit overzicht sluit aan op de speellijst 2025 van het Ministerie van OCW.

In de eerste kolom is de specificatie van de prestatienormen (gemiddeld aantal activiteiten en gemiddels aantal bezoekers per jaar) opgenomen zoals die oorspronkelijk zijn geformuleerd in het Businessplan 2025-2028 voor dit betreffende boekjaar.

In de tweede kolom is de realisatie in 2025 opgenomen.

	Activiteitenplan 2025 -2028		Werkelijk 2025		
	Activiteiten gem./jaar	Bezoekers gem./jaar	Activiteiten	Bezoekers	
Reguliere voorstellingen					
<i>Groot</i>					
Eindhoven	9	8.145	5	3.507	
Den Bosch	4	2.176	1	388	
Breda	1	471	0	0	
Maastricht	6	3.870	3	1.758	
Heerlen	2	1.450	1	358	
Utrecht	1	1.233	0	0	
Amsterdam	1	1.200	0	0	
Spanje tournee	3	1.800	3	1.500	
<i>Favoriet/Klassiek</i>					
Eindhoven	9	8.145	11	7.345	
Den Bosch	4	2.176	2	841	
Breda	5	2.355	5	2.222	
Tilburg	3	1.632	3	1.056	
Maastricht	5	3.225	5	3.021	
Heerlen	4	2.900	4	1.646	
Kerkrade	0	0	1	269	
Roermond	1	540	0	0	
Venlo	1	544	1	138	
Middelburg	1	200	0	0	
Amsterdam	0	0	1	1.966	
Utrecht	0	0	1	1.717	
<i>Seasonal concerts en/of samenwerkingen met festivals en gezelschappen</i>					
Eindhoven	Matthäus Passion	1	1.200	1	1.163
Maastricht	Matthäus Passion	1	880	1	903
Heerlen	Matthäus Passion	1	950	0	0
Venlo	Matthäus Passion	1	725	1	515
Eindhoven	Nieuwjaarsconcert	1	905	1	846
Den Bosch	Nieuwjaarsconcert	1	544	0	0
Tilburg	Nieuwjaarsconcert	1	544	1	601
Breda	Nieuwjaarsconcert	1	471	1	628
Maastricht	Nieuwjaarsconcert	1	645	1	728
Heerlen	Nieuwjaarsconcert	1	725	1	529
Maastricht	Vastelaovendconcert	2	1.290	2	1.698
Heerlen	Vastelaovendconcert	1	725	1	906
Roermond	Vastelaovendconcert	1	540	1	559
Venlo	Vastelaovendconcert	1	544	1	517
Sittard	Vastelaovendconcert	1	569	1	546
Geleen	Vastelaovendconcert	1	406	1	600
Weert	Vastelaovendconcert	1	359	1	416
Den Bosch	Carnavalsconcert	1	544	1	909
Subtotaal Reguliere voorstellingen		79	54.628	64	39.796

Philzuid

Toelichtingen behorende bij het bestuursverslag 2025

		Activiteitenplan 2025 -2028		Werkelijk 2025	
		Activiteiten	Bezoekers	Activiteiten	Bezoekers
Subtotaal Reguliere voorstellingen		79	54.628	64	39.796
Eindhoven	Carnavalsconcert	1	905	1	962
Breda	Carnavalsconcert	1	471	1	957
Den Bosch	November Music	0	0	1	250
Eindhoven	Musical concert	1	905	1	811
Den Bosch	Musical concert	1	544	1	581
Maastricht	Musical concert	1	645	1	816
Breda	Musical concert	1	400	1	540
Amsterdam	Musical concert	1	1.233	1	1.800
Den Bosch	Opera 3 daagse	1	2.100	1	2.100
Eindhoven	Musica Sacra	1	905	1	748
Den Bosch	Musica Sacra	1	544	1	549
Maastricht	Musica Sacra	1	645	1	689
Den Bosch	Filmbegeleiding	1	4.000	0	0
Rotterdam	Filmbegeleiding	1	4.000	1	2.500
Rotterdam	Filmbegeleiding	1	4.000	2	5.000
<i>Grote publieksevenementen</i>					
Den Bosch	Opera op de Parade	1	2.000	1	2.000
Heerlen	Cultura Nova	2	5.000	0	0
<i>Vernieuwing en Innovatie</i>					
Locaties n.t.b.	nog te ontw. Innovatie project	5	3.644	0	0
Locaties n.t.b.	Philsurround	8	1.600	10	1.920
Eindhoven	PhilStories	1	905	0	0
Heerlen	PhilStories	1	725	0	0
Maastricht	PhilStories	1	645	0	0
<i>Familieconcerten</i>					
Eindhoven	Familieconcert	2	1.810	0	0
Den Bosch	Familieconcert	1	544	0	0
Tilburg	Familieconcert	2	1.088	0	0
Maastricht	Familieconcert	1	645	3	1.026
Roermond	Familieconcert	1	540	0	0
Kerkrade	Familieconcert	1	457	1	236
<i>Samenwerking met amateurs</i>					
Diverse locaties	Philmob	3	600	0	0
<i>Kamermuziek & ensembles</i>					
Diverse locaties	Jeker Klassiek	PM	PM	1	150
Diverse locaties	Ziekenhuis concerten	PM	PM	5	6
Diverse locaties	Business Events	PM	PM	2	150
Totaal reguliere voorstellingen		123	96.128	102	63.587

Philzuid

Toelichtingen behorende bij het bestuursverslag 2025

	Activiteitenplan 2025 -2028		Werkelijk 2025	
	Activiteiten	Bezoekers	Activiteiten	Bezoekers
<u>Schoolgebonden voorstellingen</u>				
<u>Noord-Brabant:</u>				
Schoolgebonden symfonisch PO	16	5.600	16	7.767
Schoolgebonden niet-symfonisch PO	42	2.520	28	1.974
Overige schoolgebonden activiteiten	80	2.000	15	307
<u>Limburg:</u>				
Schoolgebonden symfonisch PO	8	2.800	7	2.524
Schoolgebonden niet-symfonisch PO	24	1.200	46	2.582
Overige schoolgebonden activiteiten	30	750	58	1.524
Totaal schoolgebonden voorstellingen	<u>200</u>	<u>14.870</u>	<u>170</u>	<u>16.678</u>
<u>Totaal voorstellingen en bezoeken</u>	<u>323</u>	<u>110.998</u>	<u>272</u>	<u>80.265</u>
<u>Begeleiding Opera Zuid</u>				
Diverse locaties	23	9.200	26	10.400
<u>Totaal begeleidingen</u>	<u>23</u>	<u>9.200</u>	<u>26</u>	<u>10.400</u>
<u>B. Totaal openbare activiteiten</u>	<u>346</u>	<u>120.198</u>	<u>298</u>	<u>90.665</u>

In 2025 is het totaal aantal gerealiseerde voorstellingen achtergebleven ten opzichte van de ambities zoals geformuleerd in het activiteitenplan 2025–2028. Deze afwijking is het gevolg van een samenloop van externe omstandigheden, strategische keuzes en operationele beperkingen.

Allereerst had het orkest te maken met onvoorziene externe factoren. Zo kon de geplande Philmob geen doorgang vinden vanwege extreem hoge temperaturen, waardoor zowel artistieke kwaliteit als publieksveiligheid niet konden worden gewaarborgd. Tegelijkertijd bleek de beschikbaarheid van geschikte concertzalen beperkter dan vooraf ingeschat. Door een hoge bezettingsgraad, langdurige reserveringen en verschuivingen in programmering bij podia was het niet altijd mogelijk om de gewenste speeldata te realiseren.

Tegelijkertijd heeft het orkest bewust gekozen voor een verschuiving in focus van kwantiteit naar kwaliteit en impact. Deze keuze sluit aan bij de langetermijnstrategie om artistieke profilering en publieksbinding te versterken. Voor een verdere detaillering en reflectie op de kwantitatieve voorgenomen prestaties in 2025 verwijzen wij u naar het bestuursverslag.

Philzuid

Toelichtingen behorende bij het bestuursverslag 2025

Overige activiteiten	Activiteitenplan 2025 -2028		Werkelijk 2025	
	Activiteiten	Bezoekers	Activiteiten	Bezoekers
<u>Uitzending via Omroep Brabant TV:</u> 5/1/2024 nieuwjaarsconcert 2025	0	0	1	n.b.
<u>Uitzending via LI TV</u> 12/11/25 Philsurround	0	0	1	n.b.
<i>3. Registratie / adaptatie voor Radio:</i>				
<u>Uitzending via NPO Klassiek</u> 18/5/2025 Een nieuwe liefde voor de Jussens	0	0	1	n.b.
11/11/25 Sjostakovitsj 11	0	0	1	n.b.
13/12/25 Pianoromantiek en sprookjeswerelden	0	0	1	n.b.
<u>Social media:</u>				
Facebook	0	0	0	19.717
Instagram	0	0	0	79.047
TikTok	0	0	0	12.479
Youtube	0	0	0	196.809
Linkedin	0	0	0	1.878
<u>Totaal overige activiteiten</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>5</u>	<u>309.930</u>

De genoemde aantallen bij de social media kanalen zijn het aantal unieke volgers. Het bereik dat met een post behaald is zonder dubbele bezoekers te vermelden is lastig en fluctueert zeer. Daarom is gekozen om het aantal volgers te benoemen. Dit zijn de personen die actief onze kanalen volgen en de content zien en willen zien. Dit geeft een goede indicatie in welke mate Philzuid in staat is publiek te bereiken naast de reguliere concertbezoeken. Het genoemde aantal bij YouTube is het aantal views dat behaalt is. Waar te achterhalen is wat het bereik is geweest van een radio/tv uitzending wordt dit vermeld.

Verloopoverzicht social media prestaties:

	Aantal 2025	Aantal 2026	Aantal Groei	% Groei
Facebook	10.750	19.717	8.967	83%
Instagram	33.600	79.047	45.447	135%
TikTok	10.000	12.479	2.479	25%
Youtube	44.600	196.809	152.209	341%
Linkedin	2.000	1.878	-122	-6%

JAARREKENING 2025

Philzuid

Balans

Deze balans is opgesteld na resultaatbestemming

ACTIVA	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Vaste activa		
I Immateriële vaste activa		
Software	265.510	0
II Materiële vaste activa		
1. Inventaris en inrichting:		
Apparatuur	52.162	124.269
Kantoormeubilair	5.731	5.679
Inventaris en inrichting Theresiakerk	651.644	737.505
Inventaris en inrichting flexruimten Eindhoven	62.454	72.820
2. Andere vaste bedrijfsmiddelen:		
Muziekbibliotheek	18.220	13.936
Muziekinstrumenten	206.642	243.905
3. Vervoermiddelen	0	0
Totaal Materiële vaste activa	<u>996.853</u>	<u>1.198.114</u>
III Financiële vaste activa	0	1.750
Totaal vaste activa	<u>1.262.363</u>	<u>1.199.865</u>
Vlottende activa		
IV Vorderingen		
1. Debiteuren	447.546	334.735
2. Belastingen	199.906	171.447
3. Overige vorderingen	54.917	67.505
4. Vooruitbetaalde activiteiten	52.183	115.153
5. Overlopende activa	0	8.075
6. Subsidieverstrekkers	30.002	29.346
Totaal vorderingen	<u>784.553</u>	<u>726.261</u>
V Liquide middelen	7.541.608	8.057.846
Totaal vlottende activa	<u>8.326.160</u>	<u>8.784.107</u>
TOTALE ACTIVA	<u><u>9.588.524</u></u>	<u><u>9.983.972</u></u>

Philzuid

Balans

Deze balans is opgesteld na resultaatbestemming

PASSIVA	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Eigen vermogen		
I Stichtingskapitaal	90	90
II Wettelijke reserve	265.510	0
III Algemene reserve	144.960	44.310
IV Bestemmingsreserves	5.832.234	6.171.011
V Egalisatie-reserves	4.677	112.769
Totaal eigen vermogen	<u>6.247.471</u>	<u>6.328.180</u>
Voorzieningen		
VI Voorzieningen		
1. Voorziening langdurig zieken	0	101.873
2. Voorziening jubileumuitkeringen	149.933	145.621
3. Voorziening eigen risico ZW/WW	99.121	180.374
4. Voorziening Generatiepact	274.464	475.673
Totaal voorzieningen	<u>523.518</u>	<u>903.541</u>
Kortlopende schulden		
VII Kortlopende schulden		
1. Crediteuren	885.941	732.098
2. Belastingen/premies sociale verzekeringen	434.962	449.601
3. Overige schulden	988.045	1.116.972
4. Overlopende passiva	343.431	288.422
5. Subsidieverstrekkers	165.156	165.156
Totaal kortlopende schulden	<u>2.817.535</u>	<u>2.752.250</u>
TOTALE PASSIVA	<u><u>9.588.524</u></u>	<u><u>9.983.972</u></u>

Philzuid

Categoriale exploitatierekening

BATEN

	2025	2025	2024
	<u>Realisatie</u>	<u>Begroting</u>	<u>Realisatie</u>
Eigen inkomsten			
1. Binnenlandse publieksinkomsten (2+3+4+5)	1.249.664	1.270.561	1.225.248
2. Recette	850.047	830.148	741.748
3. Uitkoop	147.853	202.200	220.140
4. Partage	251.134	237.713	262.677
5. Overige publieksinkomsten	630	500	683
6. Publieksinkomsten buitenland	22.200	26.000	41.549
7. Totale Publieksinkomsten (1+6)	1.271.864	1.296.561	1.266.797
- Sponsoring algemeen	3.539	15.000	32.324
- Sponsoring via bartercontracten	0	24.825	25.000
- Sponsoring t.b.v. concerten	48.500	45.000	0
8. Sponsorinkomsten	52.039	84.825	57.324
9. Vergoedingen coproducten	292.491	121.857	185.818
- Advertentieopbrengsten programmatijdschrift en seizoenbrochure	4.500	0	5.100
- Abonnementen programmatijdschrift	0	0	0
- Overige	21.030	22.796	326.279
10. Overige directe inkomsten	25.530	22.796	331.379
11. Totaal overige directe inkomsten (8+9+10)	370.060	229.478	574.521
12. Totaal Directe inkomsten (7+11)	1.641.924	1.526.039	1.841.318
13. Indirecte inkomsten	0	0	0
14. Private middelen - particulieren incl. vriendenverenigingen	193.506	226.000	219.728
15. Private middelen - bedrijven	0	0	0
16. Private middelen - private fondsen	65.632	58.000	49.500
17. Private middelen - goede doelenloterijen	0	0	0
18. Totale bijdragen uit private middelen (14+15+16+17)	259.139	284.000	269.228
19. Totaal eigen inkomsten (12+13+18)	1.901.062	1.810.039	2.110.546
20. Baten in natura	0	0	0
Subsidies			
21. Totaal structureel Ministerie OCW	10.302.073	9.942.397	9.383.911
- Structureel Provincie Noord-Brabant	1.500.000	1.500.000	1.500.000
- Structureel Provincie Limburg	1.800.000	1.800.000	2.134.186
22. Totaal structureel provincies	3.300.000	3.300.000	3.634.186
- Structureel Gemeente Eindhoven	109.130	102.468	110.767
- Structureel Gemeente Maastricht	248.784	248.784	254.585
23. Totaal structureel gemeenten	357.914	351.252	365.352
24. Totaal structureel publieke subsidie overig	0	0	0
25. Totaal structurele subsidies (21+22+23+24)	13.959.987	13.593.649	13.383.449

Philzuid

Categoriale exploitatierekening

BATEN	2025	2025	2024
	<u>Realisatie</u>	<u>Begroting</u>	<u>Realisatie</u>
- Subsidies uit publieke fondsen t.b.v. concerten	0	0	0
- Subsidies Gemeente 's-Hertogenbosch t.b.v. Opera Tweedaagse 2022	86.230	83.000	101.520
- Subsidie niet structureel Ministerie van OCW - RAOCCC	0	0	0
- Subsidie niet structureel Provincie Limburg extra activiteiten	300.000	300.000	45.000
- Subsidie Fonds Vergoedingen Orkestmusici	17.824	13.632	16.303
- Subsidies Sociaal Fonds Podiumkunsten	2.398	0	4.017
26. Incidentele publieke subsidies	406.452	396.632	166.840
27. Totaal subsidies (25+26)	14.366.439	13.990.281	13.550.289
TOTALE BATEN (19+20+27)	16.267.502	15.800.320	15.660.835
LASTEN			
1. Beheerlasten materieel	1.070.867	957.823	1.296.957
2. Beheerlasten personeel	1.888.522	1.833.871	1.725.021
3. Totaal Beheerlasten (1+2)	2.959.390	2.791.694	3.021.978
4. Activiteitenlasten materieel	3.063.658	2.835.994	2.894.246
5. Activiteitenlasten personeel	10.435.511	10.534.136	10.474.529
6. Totaal Activiteitenlasten (4+5)	13.499.169	13.370.130	13.368.775
TOTALE LASTEN (3+6)	16.458.559	16.161.824	16.390.753
7. Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening (totale baten - totale lasten)	-191.057	-361.504	-729.918
8. Saldo rentebaten / -lasten	110.348	80.190	135.907
EXPLOITATIERESULTAAT (7+8)	-80.709	-281.314	-594.011

Philzuid

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<i>Exploitatieresultaat</i>	<u>-80.709</u>	<u>-594.012</u>
<u>Aanpassingen voor:</u>		
Afschrijvingen	290.360	206.408
Mutatie voorzieningen	<u>-380.023</u>	<u>-275.666</u>
	-89.663	-69.258
<u>Mutaties in werkkapitaal:</u>		
Kortlopende vorderingen	-58.295	272.165
Kortlopende schulden	<u>65.285</u>	<u>-183.032</u>
	6.990	89.133
<i>Kasstroom uit Bedrijfsoperaties</i>	<u>-163.382</u>	<u>-574.137</u>
Investerings in activa	<u>-354.607</u>	<u>-318.680</u>
<i>Kasstroom uit Investeringsactiviteiten</i>	<u>-354.607</u>	<u>-318.680</u>
<u>Opname en aflossing van leningen:</u>		
Aflossingen leningen o/g	0	0
Aflossingen leningen u/g	0	0
Verstekte leningen u/g	<u>1.750</u>	<u>3.796</u>
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>	<u>1.750</u>	<u>3.796</u>
Mutatie geldmiddelen	<u><u>-516.239</u></u>	<u><u>-889.020</u></u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Liquide middelen per 1 januari	8.057.846	8.946.868
Liquide middelen per 31 december	<u>7.541.608</u>	<u>8.057.846</u>
Mutatie geldmiddelen	<u><u>-516.239</u></u>	<u><u>-889.022</u></u>

Philzuid

Toelichting op de jaarrekening: grondslagen

Algemene toelichting:

Activiteiten

Binnen het kader van de statutaire doelstelling tot bevordering van het muziekleven - met name binnen de provincies Limburg, Noord-Brabant en Zeeland - verricht Philzuid activiteiten die voornamelijk bestaan uit het uitvoeren van symfonische concerten, begeleidingen en educatieve projecten.

De statutaire zetel van philharmonie zuidnederland is Eindhoven.

De feitelijke vestigingsplaatsen van philharmonie zuidnederland zijn Eindhoven (Jan van Lieshoutstraat 5) en Maastricht (Sint Theresiaplein 11).

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormen Raad van Toezicht en Bestuur zich verschillende oordelen en maken schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening:

De Stichting philharmonie zuidnederland is per 30 december 2012 ontstaan uit de juridische fusie van de Stichtingen Limburgs Symfonie Orkest en Het Brabants Orkest als gevolg van bezuiniging van de rijksoverheid.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met het Handboek verantwoording cultuursubsidies instellingen 2021-2024 van het Ministerie van OCW waarbij de in de paragraaf "Wetgeving en richtlijnen" genoemde wet- en regelgevingsbepalingen uitgangspunt zijn. Derhalve is rekening gehouden met RJ 640 van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving en BW:2 Titel 9.

De activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs.

De grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat zijn ten opzichte van het voorgaande jaar niet gewijzigd. De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. Voor zover niets anders is vermeld, zijn de activa en de schulden opgenomen tegen nominale waarde.

Het resultaat wordt bepaald door de opbrengstwaarde van de verrichte diensten te verminderen met de hieraan toe te rekenen kosten, rente en afschrijvingen, gewaardeerd tegen uitgaafprijzen. Ten aanzien van de posten begrepen in het bedrijfsresultaat geldt dat de winsten slechts zijn opgenomen indien en voor zover zij in het boekjaar zijn verwezenlijkt. Met verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar is rekening gehouden.

De jaarrekening is opgesteld op basis van het going-concern uitgangspunt.

De jaarrekening is opgesteld in hele euro's.

Vergelijking met voorgaand jaar en vergelijkende cijfers in de exploitatierekening:

De indeling van de exploitatierekening, inclusief vergelijkende cijfers, is zodanig dat er volledig wordt voldaan aan de richtlijnen zoals gesteld in het Handboek verantwoording cultuursubsidies instellingen 2021-2024 van het Ministerie van OCW.

Begrotingskolom:

De in de resultatenrekening opgenomen begrotingskolom betreft de meest recente door de RvT goedgekeurde begroting.

Met ingang van 2018 vindt er geen consolidatie meer plaats van de Stichting philharmonie zuidnederland en de Stichting Remplaçanten philharmonie zuidnederland, de vergelijkende cijfers representeren derhalve de enkelvoudige realisatiecijfers van philharmonie zuidnederland.

Het Jaarverslag van Stichting Remplaçanten philharmonie zuidnederland wordt sedert 2018 separaat ingediend bij het Ministerie van OCW.

Algemene grondslagen voor de waardering van activa en passiva:

De grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat zijn ten opzichte van het voorgaande jaar niet gewijzigd.

De waarderingsgrondslagen zijn hierna uiteengezet bij de toelichting op de afzonderlijke balanshoofden. Voor zover niets anders is vermeld, zijn de activa en de schulden opgenomen tegen nominale waarde.

Philzuid

Toelichting op de jaarrekening: grondslagen

ACTIVA:

Vaste activa

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. Voor zover niets anders is vermeld, zijn de activa en de schulden opgenomen tegen nominale waarde.

Vaste activa, waardeverminderingen:

De Stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld.

Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. De opbrengstwaarde is bepaald met behulp van de actieve markt.

Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de exploitatierekening. Indien wordt vastgesteld dat een in het verleden verantwoorde bijzondere waardevermindering niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en, indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde (lineaire methode). Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

De debiteuren worden gewaardeerd tegen de reële waarde bij de eerste verwerking en tegen geamortiseerde kostprijs bij vervolgwaardering.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Voor zover niet anders vermeld staan de liquide middelen volledig ter vrije beschikking. Rekening-courantschulden bij banken worden indien van toepassing opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen bij de kortlopende schulden.

PASSIVA:

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. Voor zover niets anders is vermeld, zijn de schulden opgenomen tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

De wettelijke reserve is het gedeelte van het eigen vermogen waarover de stichting niet vrij kan beschikken. Deze wordt gevormd in het kader van de geactiveerde ontwikkelingskosten van software.

De algemene reserve is het gedeelte van het eigen vermogen waarover, binnen de doelstellingen van de stichting, zonder belemmering kan worden beschikt.

Onder de bestemmingsreserve wordt het deel van het eigen vermogen verantwoord waarvan de besteedbaarheid beperkt is tot specifieke bestemmingen die door het Bestuur en Raad van Toezicht zijn vastgesteld. Onder het bestemmingsfonds wordt het deel van het eigen vermogen verantwoord waarvan de besteding slechts mogelijk is binnen de voorwaarden die door derden zijn opgelegd.

Voorzieningen

De voorzieningen worden gewaardeerd op de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Kortlopende schulden

Bij de eerste opname van schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De overige (kortlopende) schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode. Winsten of verliezen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden verantwoord, alsmede via het amortisatieproces.

Philzuid

Toelichting op de jaarrekening: grondslagen

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat:

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en lasten.

De baten bestaan uit de opbrengsten uit hoofde van subsidies, sponsorinkomsten, donaties en recette/partage-inkomsten.

De lasten worden bepaald op historische basis en verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben.

De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Verliezen worden verwerkt zodra zij voorzienbaar zijn.

De grondslagen die de stichting op grond van de nieuwe Richtlijn 270 'De winst-en-verliesrekening' moet toepassen, gelden voor verslagjaren die aanvangen op of na 1 januari 2022. De stichting heeft de stelselwijziging prospectief verwerkt overeenkomstig het toegestane alternatief door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Hierbij is de nieuwe Richtlijn 270, met uitzondering van de wijzigingen inzake presentatie en toelichting, toegepast op overeenkomsten aangegaan of gewijzigd op of na 1 januari 2022.

Opbrengstverantwoording

Opbrengsten uit de levering van diensten worden verantwoord naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Baten omvatten de opbrengsten uit levering van diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de exploitatierekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt, opbrengsten zijn gederfd of een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en de Stichting de condities voor ontvangst kan aantonen.

Lasten

De lasten worden verantwoord op basis van historische kosten en toegerekend aan het verslagjaar/activiteiten waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

De afschrijvingstermijnen van de activa zijn gebaseerd op de economische levensduur.

Personelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen:

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de exploitatierekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

Philzuid heeft een toegezegde pensioenregeling voor zijn werknemers afgesloten bij het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds (ABP). Hierbij is aan personeel op de pensioengerechtigde leeftijd een pensioen toegezegd dat afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. Philzuid heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het ABP, anders dan het effect daarvan in de vorm van toekomstige hogere premies. De pensioenregeling wordt daarom verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling, uitsluitend de over het boekjaar verschuldigde premies worden in de jaarrekening verantwoord. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

De dekkingsgraad van het ABP ultimo 2025 is 123,5% (per ultimo 2024 111,9%).

Financiële baten en lasten

De rentebaten en rentelasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en rentelasten van sparen en uitgegeven en ontvangen leningen.

Philzuid

Toelichting op de balans per 31-12-2025

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht:

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

Deze methode gaat uit van een weergave van kasstromen onderverdeeld naar activiteiten. In het kasstroomoverzicht wordt onderscheid gemaakt tussen operationele-, investerings- en financieringsactiviteiten.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Voor de weergave van kasstromen wordt het gerapporteerde resultaat aangepast voor posten van de exploitatierekening die geen kasstroom tot gevolg hebben in de verslagperiode.

I Immateriële vaste activa

De mutaties in de immateriële vaste activa in het boekjaar 2025 zijn hieronder samengevat:

	<u>Software</u>
Aanschafwaarde	0
Cumulatieve afschrijvingen	0
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>0</u>
Investerings	312.535
Desinvesteringen	0
Afschrijvingen	-47.025
Afschrijving desinvesteringen	0
Mutaties 2025	<u>265.510</u>
Aanschafwaarde	312.535
Cumulatieve afschrijvingen	47.025
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>265.510</u>

De investeringen bestaan uit de boekwaarde van de nieuwe website die in 2024 per abuis onjuist zijn gerubriceerd (€ 51.100.- zie ook de toelichting bij II Materiële vaste activa) en investeringen t.b.v. de ontwikkeling van het nieuwe online platform van Philzuid.

Philzuid

Toelichting op de balans per 31-12-2025

II Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa in het boekjaar 2025 zijn hieronder samengevat:

	Apparatuur	Kantoor- meubilair	Muziek- bibliotheek	Muziek- instrumenten	Vervoer- middelen	Subtotaal
Aanschafwaarde	754.869	155.561	303.979	930.117	46.171	2.190.696
Cumulatieve afschrijvingen	630.599	149.882	290.042	686.212	46.171	1.802.906
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>124.270</u>	<u>5.679</u>	<u>13.937</u>	<u>243.905</u>	<u>0</u>	<u>387.789</u>
Investerings	12.092	1.829	10.283	4.019	0	28.223
Desinvesteringen	-75.000	0	0	0	0	-75.000
Afschrijvingen	-33.100	-1.777	-6.001	-41.282	0	-82.159
Afschrijving desinvesteringen	23.900	0	0	0	0	23.900
Mutaties 2025	<u>-72.108</u>	<u>52</u>	<u>4.283</u>	<u>-37.263</u>	<u>0</u>	<u>-105.036</u>
Aanschafwaarde	715.861	157.390	314.262	934.136	46.171	2.167.820
Cumulatieve afschrijvingen	663.699	151.659	296.043	727.494	46.171	1.885.065
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>52.162</u>	<u>5.731</u>	<u>18.220</u>	<u>206.642</u>	<u>0</u>	<u>282.755</u>

De ontwikkelkosten voor de nieuwe website van Philzuid zijn in boekjaar 2024 per abuis ten onrechte onder de materiële vaste activa gerubriceerd. De correctie hiervan komt in boekjaar 2025 in uiting in de posten desinvestering en afschrijving desinvesteringen en heeft een boekwaarde van € 51.100,- en is opgenomen in de investeringen boekjaar 2025 van de immateriële vaste activa.

II.2 Materiële vaste activa

	Inv & inricht- Theresiakerk	Inv & inricht- Flex Ehv	Totaal
Aanschafwaarde	914.180	92.270	3.197.146
Cumulatieve afschrijvingen	176.675	19.450	1.999.032
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>737.505</u>	<u>72.820</u>	<u>1.198.114</u>
Investerings	13.849	0	42.072
Desinvesteringen	0	0	-75.000
Afschrijvingen	-99.710	-10.366	-192.235
Afschrijving desinvesteringen	0	0	23.900
Mutaties 2025	<u>-85.861</u>	<u>-10.366</u>	<u>-201.263</u>
Aanschafwaarde	928.029	92.270	3.188.119
Cumulatieve afschrijvingen	276.385	29.816	2.191.266
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>651.644</u>	<u>62.454</u>	<u>996.853</u>

De inrichting en ontwikkeling van de kantoren in Eindhoven en Maastricht (Theresiakerk / Opus 9) zijn gestart in 2022. De daadwerkelijke verhuizing heeft in 2023 plaatsgevonden. Het grootste deel van de oplevering is daarmee ook gerealiseerd. De afschrijving zijn derhalve vanaf 2023 gestart. In 2025 zijn de voorbereidingen gestart m.b.t. de repetitieruimte voor het slagwerk en de akoestische verbeteringen. Oplevering wordt in 2026 verwacht.

Philzuid

Toelichting op de balans per 31-12-2025

Gehanteerde afschrijvingspercentages:

Apparatuur en software	20%
Kantoormeubilair	10%
Muziekbibliotheek	20%
Muziekinstrumenten:	
- Slagwerkinstrumenten	20%
- Overige instrumenten	10%
Vervoermiddelen	20%
Inrichting	10%

IV Vorderingen

Onder de kortlopende vorderingen bevinden zich geen posten met een overeengekomen looptijd die langer is dan 1 jaar.

1. Debiteuren	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Debiteuren	447.546	334.735
Voorziening dubieuze debiteuren	0	0
	<u>447.546</u>	<u>334.735</u>
2. Belastingen	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Omzetbelasting	<u>199.906</u>	<u>171.447</u>
3. Overige vorderingen	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Rekening-courant Brabant Koor / Brabant Menu	8.043	6.088
Salarisvoorschotten vast personeel	4.623	6.085
Te ontvangen rente	<u>42.251</u>	<u>55.333</u>
	<u>54.917</u>	<u>67.506</u>

Philzuid

Toelichting op de balans per 31-12-2025

4. Vooruitbetaalde activiteiten	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Voorschotten, depots e.d.	1.370	1.370
Vooruitbetaalde kosten volgend jaar	49.458	111.546
Vooruitbetaalde verzekeringspremies	1.263	2.237
	<u>52.183</u>	<u>115.153</u>

5. Overlopende activa	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Te ontvangen baten	<u>0</u>	<u>8.075</u>

6. Subsidieverstrekkers	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Stichting Cultuur Eindhoven	5.124	5.003
Gemeente Maastricht	24.878	24.343
Provincie Limburg	0	0
	<u>30.002</u>	<u>29.346</u>

V Liquide middelen	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Kasgeld	5.236	5.586
Banktegoeden	7.536.371	8.052.260
	<u>7.541.608</u>	<u>8.057.845</u>

De liquide middelen zijn terstond opeisbaar.

Eigen vermogen

I Stichtingskapitaal	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Stichtingskapitaal	<u>90</u>	<u>90</u>

Het Stichtingskapitaal is een samenvoeging van de stichtingskapitalen van de rechtsvoorgangers van philharmonie zuidnederland.

II t/m IV Reserves

De Resultaatbestemming 2025 is beschreven op bladzijde 13 en maakt onderdeel uit van het Bestuursverslag 2025.

II Wettelijke reserve, verloopoverzicht	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Stand per 1 januari	0	0
Mutatie conform Resultaatbestemming	265.510	0
Stand per 31 december	<u>265.510</u>	<u>0</u>

III Algemene reserve, verloopoverzicht:	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Stand per 1 januari	44.310	44.310
Mutatie conform Resultaatbestemming	100.650	0
Stand per 31 december	<u>144.960</u>	<u>44.310</u>

Philzuid

Toelichting op de balans per 31-12-2025

IV Bestemmingsreserves, verloopoverzichten:

Bestemmingsreserve frictiekosten OCW	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Stand per 1 januari	1.915.805	1.968.484
Onttrekking conform Resultaatbestemming	157.152	52.679
Stand per 31 december	<u>1.758.653</u>	<u>1.915.805</u>

Het ministerie van OCW heeft in bij het voltrekken van de fusie tussen het Brabant Orkest en het Limburgs Symfonieorkest in 2013 een eenmalige lumpsum vergoeding verstrekt voor de uit de fusie volgende frictiekosten. Tevens diende de bijdrage als compensatie voor de periode 2013-2016 waarin een verminderde bijdrage vanuit het rijk te verwachten viel. Met het oog op toekomstige onzekerheden houden we deze reserve in stand. Het bestuur heeft besloten de reserve in te zetten voor het behouden van kennis en kunde binnen de organisatie gedurende de transitie van pensioengerechtigden en nieuwe en te werven medewerkers met nieuwe competenties.

Bestemmingsreserve Mobiliteit	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Stand per 1 januari	668.467	941.529
bij: toevoeging conform Resultaatbestemming	0	44.261
af: vrijval conform Resultaatbestemming	201.209	317.323
af: onttrekking conform Resultaatbestemming	0	0
Stand per 31 december	<u>467.258</u>	<u>668.467</u>

De bestemmingsreserve mobiliteit is gevormd om goed werkgeverschap te bevorderen. Dit behelst onder andere dat er een goede en veilige werkomgeving voor alle medewerkers is. Gezien het belang dat Philzuid hecht aan dit specifieke onderwerp handhaven we deze bestemmingsreserve en ontwikkelen we in de toekomst specifieke projecten.

Bestemmingsreserve Innovatie	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Stand per 1 januari	2.724.392	1.037.719
Mutatie conform Resultaatbestemming	130.285	88.237
Bij: Bestemmingsreserve OCW negatieve effecten corona 2021 t/m 2024	0	1.598.436
Stand per 31 december	<u>2.854.677</u>	<u>2.724.392</u>

De bestemmingsreserve Innovatie is ingesteld om invulling te geven aan vernieuwende activiteiten binnen de doelstellingen van het orkest. Naast innovatieve activiteiten kan de reserve tevens worden ingezet om de inclusiviteit van het publiek te vergroten. In het recent ingediende activiteitenplan 2025-2028 is de programmering leidend voor de inclusiviteit.

Het bestuur heeft besloten om de volgende bestedingsdoelen toe te voegen aan de bestemmingsreserve Innovatie:

- 1) Talentontwikkeling;
- 2) Gespecialiseerde educatieve voorstellingen met een maatschappelijk thema i.s.m. partners zoals Sally en Laagland. De doelgroep is groep 7 & 8 PO en de brugklas VO;
- 3) Het ontwikkelen van een digitaal platform t.b.v. vergroten van publieksinkomsten;
- 4) Het opvangen van de terugval in subsidiebijdrage van de Provincie Limburg en bijdrage van de Vrienden van Philzuid.

Bestemmingsreserve huisvesting Maastricht en Eindhoven	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Stand per 1 januari	862.347	973.054
Bij: toevoeging conform Resultaatbestemming	0	0
Af: onttrekking conform Resultaatbestemming	110.701	110.707
Stand per 31 december	<u>751.646</u>	<u>862.347</u>

Philzuid

Toelichting op de balans per 31-12-2025

De bestemmingsreserve huisvesting Maastricht en Eindhoven is ingesteld om de van verhuizing van Theater a/h Vrijthof naar Opus 9 mogelijk te maken en tevens de is de huisvestingssituatie in het Muziekgebouw in Eindhoven bekeken. In 2023 heeft de verhuizing plaatsgevonden en de laatste technische oplevering van onder andere repetitieuimtes in Opus 9 worden in 2025 voltooid. De hiermee gepaarde kosten worden de komende 10 jaar ten laste van deze bestemmingsreserve gebracht. Na 10 jaar zal de bestemmingsreserve volledig zijn benut en komt deze te vervallen. De nog uit te voeren werkzaamheden in 2025 (verbeteren akoestiek en een slagwerk repetitieuimte) passen naar verwachting binnen de omvang van de bestemmingsreserve en zullen in 2026 worden afgerond.

Bestemmingsreserve OCW negatieve effecten corona 2021 t/m 2024	2025	2024
Stand per 1 januari	0	1.790.325
Mutatie conform Resultaatbestemming	0	191.889
Af: overheveling naar bestemmingsreserve Innovatie	0	1.598.436
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

Eind 2024 heeft het ministerie van OCW besloten dat Philzuid (en alle Nederlandse orkesten) de resterende middelen uit de RAOCCC regeling niet zullen worden teruggevorderd. Instellingen die ook subsidie ontvangen in het kader van de BIS 2025-2028 mogen de middelen uitgegeven worden aan cultuuruitingen op opgenomen worden in een algemene dan wel een aparte reserve.

Het bestuur heeft besloten de resterende middelen per 31-12-2024 over te hevelen naar de bestemmingsreserve Innovatie.

Samenvatting Bestemmingsreserves:	31-12-2025	31-12-2024
Bestemmingsreserve frictiekosten OCW	1.758.653	1.915.805
Bestemmingsreserve Mobiliteit	467.258	668.467
Bestemmingsreserve Innovatie	2.854.677	2.724.392
Bestemmingsreserve huisvesting Maastricht en Eindhoven	751.646	862.347
Bestemmingsreserve OCW negatieve effecten corona 2021 t/m 2024	0	0
	<u>5.832.234</u>	<u>6.171.011</u>

V Egalisatiereserves, verlooppoverzichten:

De Resultaatbestemming 2025 is beschreven op bladzijde 13 en maakt onderdeel uit van het Bestuursverslag 2025.

Egalisatiereserve Provincie Noord-Brabant	2025	2024
Stand per 1 januari	112.769	143.580
Mutatie conform Resultaatbestemming	-7.442	-30.811
Stand per 31 december	<u>105.327</u>	<u>112.769</u>
Egalisatiereserve Provincie Limburg	2025	2024
Stand per 1 januari	0	23.101
Mutatie conform Resultaatbestemming	-100.650	-23.101
Stand per 31 december	<u>-100.650</u>	<u>0</u>
Samenvatting Egalisatiereserves:	31-12-2025	31-12-2024
Egalisatiereserve Provincie Noord-Brabant	105.327	112.769
Egalisatiereserve Provincie Limburg	-100.650	0
	<u>4.677</u>	<u>112.769</u>

Philzuid

Toelichting op de balans per 31-12-2025

Voorzieningen

V Voorzieningen, verloopoverzichten:

Voorziening langdurig zieken	2025	2024
Stand per 1 januari	101.873	0
bij: dotatie ten laste van de exploitatierekening	0	101.873
af: vrijval ten gunste van de exploitatierekening	101.873	0
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>101.873</u>

Met betrekking tot de verwachte loonlosten van langdurig zieken die blijvend niet kunnen terugkeren tot het arbeidsproces wordt indien van toepassing een voorziening gevormd. De getroffen voorziening stamt uit 2024 en is gevormd op basis van 3 zieke medewerkers waar de kans > 75% is dat er kans is dat de betreffende medewerker niet kan terugkeren tot het arbeidsproces. Inmiddels zijn de zieke medewerkers niet meer in dienst en valt de getroffen voorziening vrij. Op moment van opstellen van deze jaarrekening zijn er geen langdurig zieke medewerkers.

Voorziening jubileumuitkeringen	2025	2024
Stand per 1 januari	145.621	165.222
bij: dotatie ten laste van de exploitatierekening	26.699	18.744
af: vrijval	0	0
af: onttrekking	22.387	38.345
Stand per 31 december	<u>149.933</u>	<u>145.621</u>

De Voorziening jubileumuitkeringen is gevormd op grond van de in de CAO Nederlandse orkesten opgenomen verplichting tot het betalen van jubileumuitkeringen aan werknemers (met een contract voor onbepaalde tijd) bij een onafgebroken duur van het dienstverband van 25 respectievelijk 40 dienstjaren.

De berekening van de opbouw vindt plaats op basis van de brutolonen en toelagen, op basis van de ingeschatte blijfkansen en op basis van de leven- en sterftabellen van het Genootschap van Actuarissen 2024. De opbouw geschiedt volgens een consistente gedragslijn. De voorziening wordt gewaardeerd op contante waarde, waarbij rekening wordt gehouden met een contantmakingsfactor minus salarisstijging van 2,4% (2024: 2,0%).

Voorziening eigenrisicodragers ZW/WW	2025	2024
Stand per 1 januari	180.374	265.250
af: onttrekking	82.535	112.252
af: vrijval ten gunste van de exploitatierekening	2.312	0
bij: dotatie ten laste van de exploitatierekening	3.594	27.376
Stand per 31 december	<u>99.121</u>	<u>180.374</u>

Philzuid is eigenrisicodragers in het kader van de Ziektewet en Werkloosheidswet. De huidige verplichtingen per ultimo boekjaar komen in deze post tot uitdrukking, het betreft verplichtingen ten behoeve van 1 medewerker.

Voorziening Generatiepact	2025	2024
Stand per 1 januari	475.673	748.735
bij: dotatie ten laste van de exploitatierekening	0	44.261
af: onttrekking ten gunste van de exploitatierekening	0	0
af: vrijval ten gunste van de exploitatierekening	201.209	317.323
Stand per 31 december	<u>274.464</u>	<u>475.673</u>

Philzuid

Toelichting op de balans per 31-12-2025

Een opschuivende pensioenleeftijd en politieke en maatschappelijke veranderingen maken dat de druk op medewerkers, in het bijzonder op orkestmusici, toeneemt. Een musicus moet steeds weer een topprestatie leveren en het vereist heel wat om dat gedurende de hele loopbaan vast te houden. Ook voor stafmedewerkers is de werklast toegenomen analoog aan de ontwikkelingen in andere sectoren van de samenleving.

Met het oog op de hiervoor genoemde ontwikkelingen heeft Philzuid in 2018 het besluit genomen om een Generatiepact in te voeren en de daarvoor benodigde financiële middelen te doteren aan de daartoe gevormde voorziening. Het Generatiepact biedt medewerkers enerzijds de gelegenheid om richting hun pensioengerechtigde leeftijd minder te gaan werken met behoud van een deel van het salaris en volledige pensioenopbouw, anderzijds wordt er budgetruimte gecreëerd om jongere werknemers in te zetten. De eerste regeling was van kracht tot en met 31 december 2020, tot die datum konden medewerkers in de leeftijdscategorie van 58 tot 68 jaar gaan deelnemen en er bestonden twee opties: een medewerker ging 80% of 60% werken, ontving een loon alsof er 90% respectievelijk 80% werd gewerkt, de pensioenopbouw ging door alsof er nog 100% werd gewerkt.

Na een positieve evaluatie van het generatiepact in 2020 heeft Philzuid besloten voor de periode 2021 tot en met 2024 wederom de generatiepact regeling aan te bieden waarbij financieel een maximale instroom is vastgesteld om de regeling bedrijfseconomisch haalbaar te houden. Met deze regeling kan een medewerker 80% werken, 90% salaris ontvangen en 100% pensioen opbouwen vanaf zijn 58e jaar.

Een volgende evaluatie van het Generatiepact heeft in 2024 plaatsgevonden. De evaluatie betrof de huidige ervaringen en de cijfermatige analyse 2025-2028. Dit heeft geleid tot de conclusie dat de regeling slecht in geringe mate bijdraagt aan de gewenste doelstellingen en ambities. Het besluit is genomen om binnen de huidige kaders van de regeling deze te verlengen voor een periode van één jaar tot en met 31-12-2025. Medio 2025 is besloten de regeling te verlengen tot het einde van de cultuurplanperiode 2028. Met dien verstande dat er in deze regeling pas toetreden kan worden vanaf 5 jaar voor de officiële pensioengerechtigde datum.

De verplichtingen per ultimo 2025 die zijn vastgelegd in de Voorziening Generatiepact betreffen de meerkosten tot aan de pensioenleeftijd boven het percentage dat een medewerker werkt. Het betreft 9 medewerkers.

De voorziening wordt gewaardeerd op contante waarde, waarbij rekening wordt gehouden met een contantmakingsfactor minus salarisstijging van 2,4% (2024: 2,0%). De levens- en sterftetabellen van het Genootschap Actuarissen 2014-2019 zijn gehanteerd.

Kortlopende schulden

VII Kortlopende schulden

Onder de kortlopende schulden zijn geen posten opgenomen met een overeengekomen looptijd langer dan 1 jaar. De kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen de reële waarde bij eerste verwerking en tegen geamortiseerde kostprijs bij vervolgwaardering.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
1. Crediteuren		
Crediteuren	<u>885.941</u>	<u>732.098</u>

Philzuid

Toelichting op de balans per 31-12-2025

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
2. Belastingen/premies sociale verzekeringen		
Belastingdienst: af te dragen Loonheffing vast personeel	321.833	338.468
Belastingdienst: af te dragen Loonheffing dirigenten en solisten	0	-2.081
ABP: af te dragen pensioenpremies vast personeel	<u>113.129</u>	<u>113.214</u>
	<u>434.962</u>	<u>449.601</u>
3. Overige schulden		
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
A. Te betalen honoraria	967	9.498
B. Verplichting tegoed vakantiedagen stafpersoneel	106.018	143.183
C. Verplichting vakantiegelden	385.802	334.021
D. Verplichting persoonlijk budget	213.711	220.863
E. Verplichting ontwikkelingsbudget	242.101	209.301
F. Gemeente Maastricht	0	0
G. Rekening-courant Remplaçanten philharmonie zuidnederland	33.219	197.188
H. Afkoopverplichting voormalig personeel	0	0
I. Overige schulden	<u>6.227</u>	<u>2.918</u>
	<u>988.045</u>	<u>1.116.972</u>

Toelichting Overige schulden:

	<u>B</u> Verplichting vakantie- dagen staf	<u>C</u> Verplichting vakantie- gelden	<u>D</u> Verplichting persoonlijk budget	<u>E</u> Verplichting ontwikkelings- budget
Saldo per 1 januari 2025	143.183	334.021	220.863	209.301
Mutatie	-37.165	51.781	-7.152	32.800
Saldo per 31 december 2025	<u>106.018</u>	<u>385.802</u>	<u>213.711</u>	<u>242.100</u>

Toelichting:

B. Verplichting tegoed vakantiedagen stafpersoneel

De mutatie ad. € 37.165,- wegens de waardering van het tegoed van de vakantiedagen van stafpersoneel per ultimo 2025 is gebaseerd op de vastgelegde verlofstanden in ons ESS pakket Daywise inclusief sociale lasten.

D. Verplichting persoonlijk budget

Met ingang van 1 januari 2013 hebben de musici conform de CAO de beschikking over een persoonlijk budget.

De vorming van het persoonlijk budget bestaat uit de voormalige werkgeversbijdrage aan de levensloopregeling (0,3%) en een extra werkgeversbijdrage van 0,5% van het bruto jaarsalaris van de musici, verder kunnen eventuele meer- of overuren worden ondergebracht in het persoonlijk budget.

Het persoonlijk budget kan aangewend worden voor een aanvulling op de vergoeding voor studie en scholing of voor andere maatregelen die een optimale en duurzame inzetbaarheid bevorderen. De musicus kan ook een verzoek indienen voor het opnemen van betaald verlof, gefinancierd uit het persoonlijk budget.

E. Verplichting ontwikkelingsbudget

Op basis van de CAO Nederlandse Orkesten stelt de werkgever faciliteiten beschikbaar voor persoonlijke ontwikkeling, deze kunnen betrekking hebben op opleiding, ontwikkeling en verbetertrajecten. Philzuid reserveert met ingang van 1 augustus 2013 hiervoor jaarlijks een ontwikkelingsbudget.

Philzuid

Toelichting op de balans per 31-12-2025

4. Overlopende passiva

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Te betalen kosten en vooruitontvangen baten	90.176	244.214
Te betalen honoraria dirigenten, solisten en remplaçanten	253.255	44.209
	<u>343.431</u>	<u>288.422</u>

5. Subsidieverstrekkers

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Te betalen subsidie resp. vooruitontvangen subsidies:	<u>165.156</u>	<u>165.156</u>

Per 31-12-2025 heeft Philzuid een terugbetaal verplichting aan de Provincie Noord-Brabant inzake subsidie 2021 en 2022 ad. € 165.156,-

Niet in de balans opgenomen verplichtingen:

Huur-/samenwerkingsovereenkomst met Muziekgebouw Eindhoven:

De kantoren, stage- en backstagefaciliteiten worden gehuurd van het Muziekgebouw te Eindhoven.

Met ingang van 1 september 2022 is er een huur-/samenwerkingsovereenkomst met elkaar aangegaan. Deze overeenkomst eindigt op 31-8-2026.

Een nieuwe huur/samenwerkingsovereenkomst is per 1-9-2026 gesloten en eindigt op 31-8-2030.

De jaarlijkse huurprijs bedraagt € 148.381,- exclusief BTW en wordt jaarlijks per 1 september geïndexeerd, genoemd bedrag is op basis van het prijspeil 4 september 2025 en bevat naast de kantoren tevens 35 repetitiedagen per jaar.

Verplichting die na 1 jaar vrijvalt:	1,000	€ 151.030,-
Verplichting die vrijvalt tussen 1 en 5 jaar in jaren:	3,667	€ 573.203,-

In de huur-/samenwerkingsovereenkomst met het Muziekgebouw is tevens een afnameplicht van 20 concerten per jaar opgenomen. Deze verplichting m.b.t. zaalhuur is als volgt te kwantificeren (prijspeil per 4/9/2025):

Verplichting die na 1 jaar vrijvalt:	1,000	€ 93.739,-
Verplichting die vrijvalt tussen 1 en 5 jaar in jaren:	3,667	€ 331.584,-

Huurovereenkomst met de Stichting Jeugd- en Verenigingsbelangen Sint Theresia te Maastricht:

Met ingang van 1 juni 2022 huurt Philzuid de Theresiakerk. Deze locatie is de repetitieuimte van het orkest

Maastricht en ook het kantoor van het orkest is hier gehuisvest. De huurovereenkomst heeft een looptijd van tien jaar en eindigt derhalve op 31 mei 2032. Na het verstrijken van genoemde periode wordt de huurovereenkomst behoudens beëindiging voortgezet voor onbepaalde tijd. In de huurovereenkomst zijn opschortende en ontbindende voorwaarden opgenomen.

De huurprijs bedraagt € 128.857,- per jaar. De genoemde huurprijs is exclusief BTW en jaarlijks per 1 juli geïndexeerd.

Verplichting die na 1 jaar vrijvalt:	1,000	€ 128.857,-
Verplichting die vrijvalt tussen 1 en 5 jaar in jaren:	3,000	€ 386.571,-
Verplichting die vrijvalt tussen 5 en 10 jaar in jaren:	3,417	€ 440.261,-

Bespelingsovereenkomst met het Theater aan het Vrijthof te Maastricht:

Met het Theater aan het Vrijthof is er een bespelingsovereenkomst afgesloten voor het geven van concerten in het theater gedurende 20 speeldagen per jaar, voor specifieke projecten en activiteiten worden afzonderlijke afspraken gemaakt.

De bespelingsovereenkomst is per 1 maart 2023 van kracht geworden. De overeenkomst is per 1 september voortgezet voor een periode van 4 jaar. De huurprijs bedraagt € 85.367,- exclusief BTW en wordt jaarlijks op 1 januari geïndexeerd.

De indexatie per januari 2026 is nog niet bekend en derhalve niet in de verplichting verwerkt.

Verplichting die na 1 jaar vrijvalt:	1,000	€ 85.367,-
Verplichting die vrijvalt tussen 1 en 5 jaar in jaren:	2,125	€ 181.405,-

Philzuid

Niet in de balans opgenomen verplichtingen:

Huur-/Servicecontract Ricoh-kopieerapparatuur met Scando Nederland/BNP Paribas:

Het huurcontract is ingaande 1-1-2023 vernieuwd naar een overeenkomst met een looptijd van 48 maanden, de expiratedatum is daarmee vastgesteld op 31 december 2026.

De maandelijkse huurtermijn bedraagt € 1.221,60 excl. Btw.

Verplichting die na 1 jaar vrijvalt:	1,000	€ 14.659,-
Verplichting die vrijvalt tussen 1 en 5 jaar in jaren:	0,000	€ 0,-

Personeel:

Vaste medewerkers:

Philzuid heeft per 31 december 2025 76,85 fte musici en 26,51 fte stafleden in dienst. Daarnaast staan er vacatures uit. (musici: 1,6 fte). Deze vacatures worden in 2026 naar verwachting ingevuld. Er zijn geen medewerkers werkzaam buiten Nederland.

Pensioenregeling vaste medewerkers bij het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds (ABP):

Philzuid heeft gebruik gemaakt van de mogelijkheid een toegezegd-pensioenregeling te verwerken als een toegezegde bijdrageregeling, dientengevolge zijn de risico's verbonden aan deze pensioenregeling niet tot uitdrukking gebracht in de balans

Philzuid heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het ABP, anders dan het effect daarvan in de vorm van toekomstige hogere premies. De pensioenregeling wordt daarom verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling, uitsluitend de over het boekjaar verschuldigde premies worden in de jaarrekening verantwoord.

Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

Maastricht Centre for the Innovation of Classical Music (MCICM):

Philzuid heeft als deelnemer aan het MCICM de verplichting op zich genomen om € 137.500,- aan bijdragen te betalen gedurende de periode september 2022 tot en met augustus 2026.

Verplichting die na 1 jaar vrijvalt:	€ 22.917,-
Verplichting die vrijvalt tussen 1 en 5 jaar in jaren:	€ 0,-

Samenwerking, abonnementen, licenties e.d.:

Verplichting per 31 december 2025 t.a.v. abonnementen, licenties e.d. overlopend in 2025: naar schatting € 537.462,-.

Philzuid

Niet in de balans opgenomen rechten:

Subsidietoekenningen:

Ministerie van OCW:	conform de afgegeven beschikking	2026-2028	€ 29.827.191,-
---------------------	----------------------------------	-----------	----------------

In de subsidieverleningsbrief van 17 september 2024 stelt het Ministerie van OCW, onder een aantal voorwaarden, een subsidie van € 39.769.588,- voor de periode 2025 t/m 2028 ter beschikking, de subsidie wordt gelijkelijk verdeeld over de jaren.

Het bedrag van de subsidie zal jaarlijks worden bijgesteld, rekening houdend met de ontwikkeling van de kosten in de arbeidsvoorwaarden. Verder zal jaarlijks worden besloten of en zo ja, in hoeverre, de subsidie tevens wordt bijgesteld, rekening houdend met de ontwikkeling van het prijspeil. Vooralsnog gaat het Ministerie bij de subsidiebijstelling uit van een verhouding van 70% loon- en 30% prijsgevoeligheid, de verhouding kan jaarlijks verschillen.

Provincie Noord Brabant:	conform de afgegeven beschikking	2026-2028	€ 4.500.000,-
--------------------------	----------------------------------	-----------	---------------

In de subsidieverleningsbrief d.d. 17 juli 2024 stelt de Provincie Noord-Brabant onder bepaalde voorwaarden een maximum begrotingssubsidie van € 6.000.000,- voor activiteiten in de periode 2025 t/m 2028 ter beschikking, de subsidie wordt gelijkelijk verdeeld over de jaren. Voor zover noodzakelijk en adequaat in relatie tot het doel van de subsidie komen de daadwerkelijk gemaakte netto kosten van de activiteiten in 2025 t/m 2028 voor subsidie in aanmerking.

Provincie Limburg:	conform de afgegeven beschikking	2026-2028	€ 5.400.000
--------------------	----------------------------------	-----------	-------------

In de brief van 4 december 2024 van de Provincie Limburg is het besluit medegedeeld dat voor de periode 2025-2028 onder voorwaarden een exploitatiesubsidie wordt verleend van maximaal € 7.200.000,-

Gemeente Maastricht:	conform de afgegeven beschikking	2026-2028	€ 746.352,-
----------------------	----------------------------------	-----------	-------------

In de brief van 30 september 2024 van de gemeente Maastricht is het besluit medegedeeld dat gedurende de cultuurplanperiode 2025 t/m 2028 jaarlijks aan philharmonie zuidnederland een subsidie van maximaal € 248.784,- wordt verleend ten behoeve van de realisering van activiteiten zoals vermeld in het bij de aanvraag gevoegde activiteitenplan en begroting. Op 12 februari 2026 heeft de gemeente Maastricht de subsidie toegekend inzake boekjaar 2026. Aan de subsidie- verlening zijn voorwaarden verbonden.

Gemeente Eindhoven:	conform de afgegeven beschikking	2026-2028	€ 327.027,-
---------------------	----------------------------------	-----------	-------------

In de brief van 31 juli 2024 van de Stichting Cultuur Eindhoven is voor de periode 2025 t/m 2028 onder voorwaarden een subsidie van maximaal € 409.872,- verleend, de subsidie wordt in principe jaarlijks geïndexeerd en gelijkelijk verdeeld over de jaren. De subsidie dient uitsluitend te worden besteed aan de activiteiten die in de subsidieaanvraag zijn beschreven.

Het philharmonie zuidnederland Fonds:

In samenwerking met de in Maastricht gevestigde Stichting Elisabeth Strouven is in november 2017 het 'philharmonie zuidnederland Fonds' (het Fonds) ingesteld.

Het doel van het Fonds is het realiseren van een significante en onafhankelijke bron van inkomsten voor Philzuid teneinde de groei en bloei van Philzuid te bevorderen.

De bestedingen uit het Fonds worden uitsluitend aangewend ter ondersteuning van de ambities van Philzuid om uit te groeien tot één van de toporkesten van Nederland en de Euregio. Philzuid is verantwoordelijk voor de werving van giften, schenkingen, legaten, erfstellingen en andere betalingen die vervolgens in het Fonds worden gestort.

Het vermogen van het Fonds is onderdeel van het vermogen van het Elisabeth Strouven Fonds en het Elisabeth Strouven Fonds is belast met het financiële beheer van het Fonds. Philzuid kan beschikken over de middelen in het Fonds door bestedingsvoorstellen in te dienen bij het Elisabeth Strouven Fonds. Na goedkeuring van de voorstellen worden de gevraagde middelen aan Philzuid verstrekt.

Per 31 december 2025 is de stand van het Fonds ten gevolge van in 2017 tot en met 2025 betaalde en toegezegde middelen € 1.870.182,-. In 2025 is er een nalatenschap toegevoegd aan het fonds t.w.v. € 850.000,-

Philzuid

Gebeurtenissen na balansdatum:

Philzuid

Toelichting op de categoriale exploitatierekening

Hieronder worden de specifieke posten uit de categoriale exploitatierekening over 2025 nader toegelicht.

BATEN	2025	2025	2024
	<u>Realisatie</u>	<u>Begroting</u>	<u>Realisatie</u>
Eigen inkomsten			
1. Binnenlandse publieksinkomsten (2+3+4+5)	1.249.664	1.270.561	1.225.248
2. Recette	850.047	830.148	741.748
3. Uitkoop	147.853	202.200	220.140
4. Partage	251.134	237.713	262.677
5. Overige publieksinkomsten	630	500	683
6. Publieksinkomsten buitenland	22.200	26.000	41.549
7. Totale Publieksinkomsten (1+6)	1.271.864	1.296.561	1.266.796
- Sponsoring algemeen	3.539	15.000	32.324
- Sponsoring via bartercontracten	0	24.825	25.000
- Sponsoring t.b.v. concerten	48.500	45.000	0
8. Sponsorinkomsten	52.039	84.825	57.324
9. Vergoedingen coproducenten	292.491	121.857	185.818
- Advertentieopbrengsten programmatijdschrift en seizoenbrochure	4.500	0	5.100
- Abonnementen programmatijdschrift	0	0	0
- Overige	21.030	22.796	326.279
10. Overige directe inkomsten	25.530	22.796	331.379
11. Totaal overige directe inkomsten (8+9+10)	370.060	229.478	574.521
12. Totaal Directe inkomsten (7+11)	1.641.924	1.526.039	1.841.317
13. Indirecte inkomsten	0	0	0
14. Private middelen - particulieren incl. vriendenverenigingen	193.506	226.000	219.728
15. Private middelen - bedrijven	0	0	0
16. Private middelen - private fondsen	65.632	58.000	49.500
	0	0	0
18. Totale bijdragen uit private middelen (14+15+16+17)	259.139	284.000	269.228
19. Totaal eigen inkomsten (12+13+18)	1.901.062	1.810.039	2.110.544
20. Baten in natura	0	0	0
Subsidies			
21. Totaal structureel Ministerie OCW	10.302.073	9.942.397	9.383.911
- Structureel Provincie Noord-Brabant	1.500.000	1.500.000	1.500.000
Terugbetalingsplicht subsidie Provincie Noord-Brabant 2022, resp. 2021	0	0	0
	1.500.000	1.500.000	1.500.000
- Structureel Provincie Limburg	1.800.000	1.800.000	2.134.186
22. Totaal structureel provincies	3.300.000	3.300.000	3.634.186
- Structureel Gemeente Eindhoven	109.130	102.468	110.767
- Structureel Gemeente Maastricht	248.784	248.784	254.585
23. Totaal structureel gemeenten	357.914	351.252	365.353

Philzuid

Toelichting op de categoriale exploitatierekening

BATEN	2025 <u>Realisatie</u>	2025 <u>Begroting</u>	2024 <u>Realisatie</u>
24. Totaal structureel publieke subsidie overig	0	0	0
25. Totaal structurele subsidies (21+22+23+24)	13.959.987	13.593.649	13.383.450
- Subsidies uit publieke fondsen t.b.v. concerten	0	0	0
- Subsidies overheden t.b.v. concerten	86.230	83.000	101.520
- Subsidie niet structureel Ministerie van OCW - RAOCCC	0	0	0
- Subsidie gemeente Maastricht verduurzaming Opus 9	0	0	45.000
- Subsidie niet structureel Provincie Limburg eenmalige compensatie	300.000	300.000	0
- Subsidie Fonds Vergoedingen Orkestmusici	17.824	13.632	16.303
- Subsidies Sociaal Fonds Podiumkunsten	2.398	0	4.017
26. Incidentele publieke subsidies	406.452	396.632	166.840
27. Totaal subsidies (25+26)	14.366.439	13.990.281	13.550.290
TOTALE BATEN (19+20+27)	16.267.502	15.800.320	15.660.834

De aard en omvang van de belangrijke prestatieverplichtingen betreffen:

- Publieksinkomsten (verlenen van een dienst)	1.271.864
- Sponsorinkomsten (verlenen van een dienst)	52.039
- Vergoeding coproductanten (verlenen van een dienst)	292.491
- Overige directe inkomsten (verlenen van diensten en leveren van goederen)	25.530
- Bijdrage uit private middelen (verlenen van een dienst)	259.139
- Subsidies (verlenen van een dienst)	14.366.439
Totaal	<u>16.267.502</u>

De totale omvang van de belangrijke opbrengstcategorie volgens de staat van baten en lasten is als volgt verdeeld:

- Verlenen van diensten	16.267.502
- Leveren van goederen	0
Totaal	<u>16.267.502</u>

Philzuid

Toelichting op de categoriale exploitatierekening

LASTEN	2025 <u>Realisatie</u>	2025 <u>Begroting</u>	2024 <u>Realisatie</u>
1. Beheerlasten materieel			
1.1 Huisvesting			
Huur kantoor Eindhoven	14.414	14.444	13.858
Huur kantoor Maastricht	63.160	62.952	60.960
Verhuis- en inrichtingskosten Eindhoven en Maastricht	110.701	124.095	110.707
Verduurzaming Opus 9 Maastricht	0	0	345.000
Overige huisvestingskosten	<u>143.553</u>	<u>115.700</u>	<u>117.613</u>
	<u>331.828</u>	<u>317.191</u>	<u>648.139</u>
1.2 Kantoorkosten			
Kantoorbenodigdheden	6.207	9.000	10.185
Kopieerkosten	17.790	14.653	13.934
Portokosten	82.062	50.000	60.906
Telefoon	24.107	27.888	24.682
Verzekeringen	15.239	14.500	13.041
Accountantskosten en fiscale advisering	50.746	53.200	45.195
Juridische advisering	22.320	30.000	18.625
Advisering aanbestedingsprocedures	3.724	30.000	1.394
Administratieve servicekosten	43.886	51.840	49.115
Vergader- en bestuurskosten	39.892	23.964	58.031
Representatie	2.725	5.000	9.664
Contributies en abonnementen	15.099	14.220	13.377
Contributie werkgeversvereniging	30.606	27.720	30.169
Reis- en verblijfkosten	83.037	51.900	63.201
Onderhoud apparatuur en software	193.541	123.132	167.590
Advisering Algemene verordening gegevensbescherming	117	6.600	5.753
St. Remplaçants philharmonie zuidnederland	22.216	19.020	13.130
Onderhoud kleine investeringen en aanschaffingen	2.826	1.000	115
Jubileum 10 jaar philharmonie zuidnederland	0	0	0
Cultuur verbetertraject	29.715	40.000	790
Diverse kosten en onvoorzien	<u>353</u>	<u>4.200</u>	<u>9.770</u>
	<u>686.208</u>	<u>597.837</u>	<u>608.666</u>
1.3 Algemene publiciteitskosten			
Sponsorwervingskosten	<u>15.701</u>	<u>10.000</u>	<u>7.081</u>
1.4 Afschrijvingskosten			
Afschrijvingskosten apparatuur en software	35.353	31.200	31.477
Afschrijvingskosten kantoormeubilair	<u>1.777</u>	<u>1.595</u>	<u>1.594</u>
	<u>37.130</u>	<u>32.795</u>	<u>33.071</u>
1. Totaal Beheerlasten materieel	<u><u>1.070.867</u></u>	<u><u>957.823</u></u>	<u><u>1.296.957</u></u>

Philzuid

Toelichting op de categoriale exploitatierekening

LASTEN		<u>2025</u> Realisatie	<u>2025</u> Begroting	<u>2024</u> Realisatie
2. Beheerlasten personeel				
2.1.1 Directie	gem. fte's bepaalde tijd	0,00	0,00	0,16
	gem. fte's onbepaalde tijd	1,00	1,00	0,08
	gem. fte's inhuur	0,00	0,00	0,48
Salarissen, sociale lasten en pensioenlasten		164.702	165.625	46.213
Ingehuurd personeel		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>121303</u>
		<u>164.702</u>	<u>165.625</u>	<u>167.516</u>
2.1.2 Secretariaat / Bestuursassistent	gem. fte's bepaalde tijd	0,00	0,89	0,52
	gem. fte's onbepaalde tijd	0,89	0,00	0,37
Salarissen, sociale lasten en pensioenlasten		<u>79.111</u>	<u>77.890</u>	<u>75.005</u>
2.1.3 Human Resource Management	gem. fte's onbepaalde tijd	0,78	1,67	1,59
	gem. fte's bepaalde tijd	0,00	0,00	0,26
	gem. fte's inhuur	0,00	0,00	0,00
	totaal	<u>0,78</u>	<u>1,67</u>	<u>1,85</u>
Salarissen, sociale lasten en pensioenlasten		100.748	148.440	195.566
Ingehuurd personeel		<u>0</u>	<u>6.600</u>	<u>0</u>
		<u>100.748</u>	<u>155.040</u>	<u>195.566</u>
2.1.4 Marketing & Communicatie	gem. fte's onbepaalde tijd	7,44	7,41	6,03
	gem. fte's bepaalde tijd	0,00	0,00	1,36
	gem. fte's inhuur	0,00	0,00	0,00
	totaal	<u>7,44</u>	<u>7,41</u>	<u>7,38</u>
Salarissen, sociale lasten en pensioenlasten		699.049	680.920	646.141
Ingehuurd personeel		<u>1.000</u>	<u>6.600</u>	<u>0</u>
		<u>700.049</u>	<u>687.520</u>	<u>646.141</u>
2.1.5 Educatie	gem. fte's onbepaalde tijd	2,03	2,03	2,03
	gem. fte's bepaalde tijd	0,00	0,00	0,00
	gem. fte's inhuur	0	0,00	0,27
	totaal	<u>2,03</u>	<u>2,03</u>	<u>2,30</u>
Salarissen, sociale lasten en pensioenlasten		175.846	174.425	169.713
Ingehuurd personeel		0	6.600	505
Afkoopverplichtingen personeel Orkestzaken		0	0	0
UWV compensatie transitievergoedingen wegens arbeidsongeschiktheid		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
		<u>175.846</u>	<u>181.025</u>	<u>170.217</u>
2.1.6 Financiële zaken	gem. fte's onbepaalde tijd	3,44	3,16	3,36
	gem. fte's bepaalde tijd	0,00	0,00	0
	gem. fte's inhuur	0,86	0,00	0,11
	totaal	<u>4,30</u>	<u>3,16</u>	<u>3,47</u>
Salarissen, sociale lasten en pensioenlasten		396.581	302.370	327.296
Ingehuurd personeel		<u>104.382</u>	<u>120.240</u>	<u>23.552</u>
		<u>500.963</u>	<u>422.610</u>	<u>350.848</u>

Philzuid

Toelichting op de categoriale exploitatierekening

LASTEN	2025	2025	2024
	<u>Realisatie</u>	<u>Begroting</u>	<u>Realisatie</u>
2.2 Overige personeelslasten beheer			
Arbo	9.652	11.256	6.990
Werving personeel	11.692	20.000	33.979
Vergoedingen woon-/werkverkeer	24.349	13.224	22.253
Studiekosten	15.347	9.000	1.657
Recreatie personeel	5.429	8.200	8.614
Parkeerabonnements	1.605	2.123	1.660
Ziektevervanging stafpersoneel	141.764	116.380	105.890
Thuiswerkfaciliteiten regeling Covid 19	3.300	4.800	4.246
Bedrijfsfitness	405	360	480
Afkoopverplichtingen personeel beheer	0	0	0
Mutatie Verplichting tegoed vakantiedagen stafpersoneel	-9.268	12.500	48.908
Mutatie Voorziening jubileumuitkeringen	331	3.245	558
Mutatie Voorziening Generatiepact	-37.503	-56.927	-115.507
	<u>167.102</u>	<u>144.161</u>	<u>119.728</u>
2. Totaal Beheerlasten personeel	<u>1.888.522</u>	<u>1.833.871</u>	<u>1.725.021</u>
3. Beheerlasten totaal (1+2)	<u>2.959.390</u>	<u>2.791.694</u>	<u>3.021.979</u>
4. Activiteitenlasten materieel			
4.1 Materieel voorbereiding			
Huur muziekinstrumenten	42.210	26.750	40.947
Onderhoud muziekinstrumenten	14.144	10.800	16.397
Verzekering muziekinstrumenten en muziekbibliotheek	21.312	25.200	25.393
Huur muziekmateriaal	104.263	77.169	124.998
Engagements orkesten, koren e.d.	151.820	156.600	127.307
Huur repetitieruimte Eindhoven	131.850	165.214	124.091
Huur repetitieruimte Maastricht	63.160	62.928	60.960
Bijdrage MCICM	34.375	34.375	34.375
Educatie: ontwikkelings- en uitvoeringskosten	231.236	275.311	296.778
	<u>794.369</u>	<u>834.347</u>	<u>851.246</u>
4.2 Materieel uitvoering			
Vervoerskosten	228.097	258.274	262.482
idem: vrachtwagens	11.712	0	8.755
Verblijfkosten	201.975	163.750	182.405
Zaalkosten	262.426	249.156	269.313
Huur concertzaal Maastricht	85.367	93.564	82.640
Techniekkosten	167.281	54.920	136.151
Auteursrechten	65.300	46.057	64.723
Tournee- en opnameactiviteiten	145.001	170.000	29.254
Overige uitvoeringskosten	40.936	65.026	44.204
Intensivering samenwerking Muziekgebouw Eindhoven	0	0	0
Nagekomen baten en lasten voorgaand boekjaar	142.231	10.000	32.658
	<u>1.350.326</u>	<u>1.110.747</u>	<u>1.112.583</u>

Philzuid

Toelichting op de categoriale exploitatierekening

LASTEN	<u>2025</u> Realisatie	<u>2025</u> Begroting	<u>2024</u> Realisatie
4.3 Specifieke publiciteit			
Offline marketing	455.654	425.000	516.748
Online marketing	371.256	200.000	256.056
Ontwikkeling online platform	0	200.000	25.000
Corporate marketing	0	0	69.038
Ontwikkeling nieuwe website, afschrijvingskosten	44.771	15.000	15.000
	<u>871.681</u>	<u>840.000</u>	<u>881.842</u>
4.4 Afschrijvingskosten			
Afschrijvingskosten muziekbibliotheek	6.001	5.700	4.712
Afschrijvingskosten muziekinstrumenten	41.282	45.200	43.862
Afschrijvingskosten vervoermiddelen	0	0	0
	<u>47.282</u>	<u>50.900</u>	<u>48.574</u>
4. Totaal activiteitenlasten materieel	<u>3.063.658</u>	<u>2.835.994</u>	<u>2.894.246</u>
5. Activiteitenlasten personeel			
5.1.1 Artistieke leiding			
Dirigenten: honoraria en sociale lasten	<u>402.874</u>	<u>406.213</u>	<u>455.426</u>
5.1.2 Uitvoerend personeel: orkest			
	gem. fte's onbepaalde tijd	83,00	75,98
	gem. fte's bepaalde tijd	0,00	3,95
	gem. fte's inhuur	0	15,46
	<u>102,39</u>	<u>83,00</u>	<u>95,39</u>
Salarissen, sociale lasten en pensioenlasten vaste orkestformatie	6.228.256	6.313.710	5.962.242
Musicici: uren educatie, OR, AC, kamermuziek en werkgroepen	46.307	68.750	50.231
Afkoopverplichtingen personeel orkest	0	30.000	1.067
UWV compensatie transitievergoedingen wegens arbeidsongeschiktheid	0	0	0
Solisten: honoraria en sociale lasten	443.912	396.114	397.743
Remplaçanten: - Honoraria en sociale lasten extra	252.627	65.213	104.203
- Honoraria en sociale lasten vervanging ziekte	262.280	300.000	345.255
- Honoraria en sociale lasten verlof	109.238	36.309	98.620
- Honoraria en sociale lasten vacatures	302.727	338.569	269.604
- Honoraria en sociale lasten flex	998.513	749.871	1.082.111
	<u>8.643.860</u>	<u>8.298.536</u>	<u>8.311.076</u>

Philzuid

Toelichting op de categoriale exploitatierekening

LASTEN	2025 <u>Realisatie</u>	2025 <u>Begroting</u>	2024 <u>Realisatie</u>
5.1.3 Ondersteunend personeel			
Programmering & Planning	gem. fte's onbepaalde tijd: 0,00	2,51	0,75
Programmering & Planning	gem. fte's bepaalde tijd: 1,77	0,00	0,58
Orkestzaken	gem. fte's onbepaalde tijd: 5,64	8,84	6,67
Orkestzaken	gem. fte's bepaalde tijd: 2,66	0,00	1,46
	totaal	11,35	9,46
Programmering & Planning	105.691	246.945	93.779
Orkestzaken	822.297	765.620	735.387
Afkoopverplichtingen personeel Orkestzaken	0	0	0
UWV compensatie transitievergoedingen wegens arbeidsongeschiktheid	0	0	0
Ingehuurd personeel	193.899	210.312	347.175
	<u>1.121.888</u>	<u>1.222.877</u>	<u>1.176.340</u>
5.2 Overige personeelslasten activiteiten			
Kleding	22.817	18.000	19.831
Koffiegeld/Contracttoelage	27.103	16.518	22.713
Vergoeding onderhoud muziekinstrumenten	99.291	102.000	93.888
Uitkeringen bijdrage Fonds Vergoedingen Orkestmusici	16.866	13.632	13.843
Arbo	47.800	34.380	23.472
Werving personeel	30.625	15.000	57.794
Vergoedingen woon-/werkverkeer	121.514	153.504	171.064
Studiekosten	0	9.000	2.756
Vakliteratuur & recreatie personeel	4.600	13.540	4.676
Recreatie personeel	5.745	0	8.293
Parkeerabonnementen	3.353	4.183	3.971
Thuiswerkfaciliteiten	0	1.000	0
Bedrijfsfitness	725	1.440	900
Ondernemingsraad	7.094	13.200	5.267
Premieafdracht Sociaal Fonds Podiumkunsten	35.709	35.015	35.268
Dotatie Verplichting persoonlijk budget	38.389	40.020	36.739
Dotatie Verplichting ontwikkelingsbudget	43.187	45.025	41.332
Mutatie Voorziening langdurig zieken	-101.873	50.000	101.873
Mutatie Voorziening eigen risico ZW/WW	1.282	-15.376	27.376
Mutatie Voorziening jubileumuitkeringen	26.367	6.489	18.186
Mutatie Voorziening Generatiepact	-163.706	49.940	-157.555
	<u>266.889</u>	<u>606.510</u>	<u>531.687</u>
5. Activiteitenlasten personeel totaal	<u>10.435.511</u>	<u>10.534.136</u>	<u>10.474.529</u>
6. Activiteitenlasten totaal (4+5)	<u>13.499.169</u>	<u>13.370.128</u>	<u>13.368.775</u>
TOTALE LASTEN (3+6)	16.458.559	16.161.826	16.390.754
7. Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening (totale baten - totale lasten)	-191.057	-361.506	-729.920
8. Rentebaten / -lasten			
- 8.1 Rentebaten en soortgelijke baten	119.298	82.000	137.462
- 8.2 Rentelasten en soortgelijke lasten	8.950	1.810	1.555
8. Saldo Rentebaten / -lasten (8.1 - 8.2)	<u>110.348</u>	<u>80.190</u>	<u>135.907</u>
EXPLOITATIERESULTAAT (7+8)	<u>-80.709</u>	<u>-281.316</u>	<u>-594.014</u>

Philzuid

Toelichting op de categoriale exploitatierekening

Hieronder ziet u de berekening van het gerealiseerde resultaat vanuit het begrote resultaat door de verschillen tussen de begroting 2025 en realisatie per categorie te benoemen en te totaliseren.

	€
Begroot exploitatieresultaat 2025	-281.316
<u>Baten:</u>	
7. Publieksinkomsten	-24.697
8. Sponsorinkomsten	-32.786
9. Vergoedingen coproducten	170.634
10. Overige directe inkomsten	2.734
18. Bijdragen uit private middelen	-24.861
21. Subsidie structureel Ministerie van OCW	359.676
22. Subsidies structureel provincies	0
23. Subsidies structureel gemeenten	6.662
26. Incidentele publieke subsidies	9.820
<u>Lasten:</u>	
1. Beheerlasten materieel	-113.044
2. Beheerlasten personeel	-54.651
4. Activiteitenlasten materieel	-227.664
5. Activiteitenlasten personeel	98.625
8. Saldo Rentebaten / -lasten	30.158
Gerealiseerd exploitatieresultaat 2025	<u>-80.709</u>

Per onderdeel wordt kort aangegeven wat de belangrijkste oorzaken zijn van verschillen tussen de realisatie 2025 en de begroting 2025.

Baten:

7. Publieksinkomsten; € 24.697,- nadeel (9% t.o.v. de begroting).

De recettes op eigen concerten (concerten voor eigen rekening en risico) zijn iets hoger dan begroot. De uitkopen komen net onder het begrote saldo uit en de partages zijn hoger dan verwacht. Dit komt onder andere door de concerten in Den Bosch. Deze zijn als een uitkoop begroot, omdat ze een minimale uitkoopsom hebben. Indien er beter wordt gescoort gaat de partage systematiek gelden. De uitkopsommen die voortkomen uit de Spanje toernee vallen lager uit i.v.m. een fiscale afwijkingen die in de vertaling van de Spaanse overeenkomst naar het Nederlands verkeerd is geïnterpreteerd.

8. Sponsorinkomsten; € 32.789,- nadeel (39% t.o.v. de begroting).

De bartersponsorovereenkomsten zijn niet vernieuwd.

9. Vergoedingen coproducten; € 170.034,- voordeel (140% t.o.v. de begroting).

In de overeenkomsten m.b.t. het Oetelconcert en het Kielegats concert is de mogelijkheid opgenomen om naast een uitkoopsom bijkomende kosten te factureren. In het geval van de opera begeleidingen hebben cf. convenant meer mogen doorbelasten. In het geval van de Dreigroschen Opera zelfs substantieel. Hiertegenover staat ook een hogere post remplacanten inzake niet orkesteigen instrumenten.

10. Overige directe inkomsten; € 2.734,- voordeel (12 % t.o.v. de begroting).

Dit betreft advertentieopbrengsten die niet werden voorzien in de begroting 2025.

18. Bijdragen uit private middelen; € 24.861,- nadeel (23 % t.o.v. de begroting).

Een afwikkeling van een nalatenschap duurt nog steeds langer dan verwacht. Origineel werd deze nalatenschap reeds in 2024 verwacht.

Wij zijn in afwachting van de belastingdienst voor wat betreft de definitieve afwikkeling. De bijdrage uit private fondsen is hoger i.v.m. de opheffing van Stichting Fafner. De gelden die vrij zijn gekomen bij de opheffing zijn toegekomen aan Philzuid t.b.v. Opera op de Parade.

21. Subsidie structureel Ministerie van OCW; € 359.676,- voordeel (3 % t.o.v. de begroting).

Dit betreft de toegekende OVA 2025 (Overheidsbijdrage in de arbeidskostenontwikkeling), deze was ten tijde van het opstellen van de begroting nog niet bekend. In samenhang daarmee is een salarisindexering in 2025 eveneens niet begroot.

Philzuid

Toelichting op de categoriale exploitatierekening

22. Subsidies structureel provincies; € 0,- verschil (0% t.o.v. de begroting).

De beschikkingen waren tijdig beschikbaar bij het opstellen van de begroting en leveren derhalve geen verschil op.

23. Subsidies structureel gemeenten; € 6.662 voordeel (3% t.o.v. de begroting)

Dit betreft toegekende indexeringen voor het jaar 2025 aanvullend op eerdere beschikkingen.

26. Incidentele publieke subsidies; € 9.820,- voordeel (2% t.o.v. de begroting).

De bijdrage van de Gemeente Den Bosch inzake Opera op de Parade is iets hoger dan verwacht. De onverwachte bijdrage uit het Sociaal Fonds Podiumkunsten verklaard het overige voordeel.

Lasten:

1. Beheerlasten materieel; € 113.044,- nadeel (12% t.o.v. de begroting).

Bij 1.1 zijn de kosten totaal € 14.637,- hoger voornamelijk vanwege gestegen energielasten. Philzuid koopt energie in o.b.v. dagprijzen op de internationale energiemarkt om zo ook van de dalende dagprijzen te kunnen profiteren. Een zogenaamd dynamisch contract. Om de repetitieve ruimte in Opus 9 in de wintermaanden warm te houden moet de warmtepomp eerder op temperatuur worden ingesteld dan tot nu toe gebruikelijk. De vertraging in de afronding van de repetitieve ruimte van het slagwerk en de akoestiek zorgt voor een lagere afschrijvingskosten in de huisvesting.

Bij 1.2 Kantoorkosten zijn de totale kosten € 88.371- hoger dan begroot. (15% t.o.v. de begroting).

Naast de diverse (kleinere) voor en nadelen zitten de grootse afwijkingen op de volgende posten:

- Portokosten: in verband grotere spreiding van oa. Brochures en aanvullend promotiemateriaal;

- Reis en verblijfskosten: er worden meer zakelijke reisbewegingen gemaakt dan begroot o.b.v. ervaringscijfers van 2023 & 2024. Tevens is er in het kader van netwerkvergroting een deelname geweest aan International Artists Managers Association in London. Deze bijeenkomst werd niet begroot.

- Onderhoud software en apparatuur is onderhevig aan het verlengen van licenties en dubbele lasten i.v.m. het uitstellen van de overstap van boekhoudpakket door de ziekteperiode van hoofd Bedrijfsvoering.

- De monetaire inzet op het cultuurverbetertraject is lager geweest dan voorzien.

De afschrijvingskosten (1.4) zijn iet hoger dan in begroot, maar wijken niet substantieel af.

2. Beheerlasten personeel; € 54.651,- nadeel (3% t.o.v. de begroting).

2.1.1 t/m 2.1.6 € 31.710,- nadeel (2% t.o.v. de begroting).

De formatie op de afdeling HRM is nog niet op het begrote niveau. De zoektocht naar de invulling van hoofd HRM verloopt niet zo spoedig als gehoopt. Inmiddels is er zicht op een kandidaat per mei 2026. De niet ingevulde vacature levert een voordeel op. De dubbele lasten op de afdeling financiële zaken hebben hun oorsprong in een VSO. Deze kosten worden gedekt uit de bestemmingsreserve frictiekosten.

2.2 Overige personeelslasten beheer; € 22.941 nadeel (16% t.o.v. de begroting)

Dit nadeel is grotendeels toe te rekenen aan de vacature hoofd HR die nog niet vervuld is. Deze functie is vrijgekomen i.v.m. van een zieke medewerker en wordt nu op ZZP basis ingevuld en verantwoord onder ziektevervangings staf.

4. Activiteitenlasten materieel; € 227.664,- nadeel 83% t.o.v. de begroting).

Bij 4.1 Materiaal voorbereiding vallen met name de posten engagement orkesten & huur instrumenten op.

Een nadelig effect wordt behaald op de kosten voor huur instrumentarium en muziekmateriaal i.v.m. enkele programmawijzigingen.

Een voordelig effect treedt op bij de huur van de repetitieve ruimte in Eindhoven (P x Q effect) en op de ontwikkel en productiekosten bij de afdeling educatie,

Bij 4.2 Materiaal uitvoering valt op dat de verblijfskosten hoger zijn dan begroot. Dit is o.a. te verklaren door een extra overnachting van het gehele orkest tijdens de filmbegeleidingen van Star Wars in Ahoy te Rotterdam. Regelementen en bepalingen zien toe op reis en rusttijden van ook musici. Een nagekomen afrekening van Opera op de Parade uit 2024 maakt de overschrijding compleet. Dat er nog een afrekening van deze editie moest volgen was bekend. De hoogte van deze afrekening echter niet. Derhalve was er geen goede inschatting op een eerder moment te maken. De projectvoering is belegd bij Theater a/d Parade in Den Bosch.

Philzuid

Toelichting op de categoriale exploitatierekening

Bij 4.3 Specifieke publiciteit doet zich een nadeel voor van € 31.681,- (4% t.o.v. begroot).

De kosten die gemoeid zijn met de ontwikkeling van het digitaal platform worden in tegenstelling tot de begroting geactiveerd op de balans. Afschrijving vindt plaats in 5 jaren en wordt ten laste gebracht van specifieke publiciteit.

5. Activiteitenlasten personeel; € 98.265,- voordeel (1% t.o.v. de begroting).

5.1.1 Artistieke leiding; € 3.399,- voordeel (1% t.o.v. begroting)

5.1.2 Uitvoerend personeel; € 345.324,- nadeel. (4% t.o.v. begroting)

Op de post Salarissen, sociale lasten en pensioenlasten vaste orkestformatie wordt een voordeel behaald van € 85.454,-. Echter, niet alle formatieplaatsen die beschikbaar zijn in het formatieplan zijn ingevuld. Hiervoor worden remplaceanten vacature ingezet. Op deze post wordt een voordeel behaald van € 35.842,- Salarisindexatie voortkomend uit de vigerende CAO zijn verwerkt in de realisatiecijfers, maar niet begroot.

De post Solisten valt € 47.798,- tegen ten opzichte van de begroting, dit wordt hoofdzakelijk ingegeven door programma aanpassingen in onder andere de carnaval series.

In de totale post remplaceanten is de correctie op pensioenpremies van remplaceanten uit 2023 & 2024 opgenomen t.w.v. € 91.321,- zoals ten tijde van de vaststelling van de jaarrekening 2024 reeds is gecommuniceerd.

5.1.3 Ondersteunend personeel: € 108.989,- nadeel. (8% t.o.v. de begroting)

Het behaalde voordeel doet zich voornamelijk voor door de vacature op de afdeling Planning & Programmering die in 2025 niet is ingevuld. Per februari 2026 is de vacature ingevuld en is de formatie van de afdeling weer op sterkte.

5.2 Overige personeelsactiviteiten; €82.625,- voordeel. (1% t.o.v. de begroting)

Naast enkele nadelen valt vooral op dat er twee posten zijn die grote voordelen opleveren. Deze zijn incidenteel van aard en lastig te voorspellen:

- Vrijval m.b.t. de voorziening langdurig zieken: de voorziening die getroffen werd is niet meer van toepassing. De betreffende medewerkers zijn uit dienst. Derhalve valt de voorziening vrij;

- Vrijval m.b.t. de voorziening van het Generatiepact. De Generatiepact regeling is medio 2025 verlengd en eindigt nu gelijktijdig met de huidige activiteiten planperiode: 2028. In de nieuwe regeling komt een medewerker 5 jaar vóór de officiële pensioendatum in aanmerking tot toetreding. In de oude regeling was dit 10 jaar. Dit zorgt voor een vrijval (verlaging) van de voorziening.

T.b.v. de bepaling van de te treffen voorzieningen is een Position Paper geschreven en door de directie vastgesteld. Dit Paper geeft nadere uitleg over de genomen keuzes en uitgangspunten.

8. Saldo Rentebaten / -lasten: € 30.158,- voordeel (38% t.o.v. de begroting).

Philzuid ontvangt positieve rente over de aangehouden liquide middelen. De gelden staan verdeeld over twee banken:

- ABN AMRO MeesPierson

- ING (opgezegd per januari 2026)

M. Laugs, 20-4-2026

Directeur-Bestuurder

VERANTWOORDING INZAKE DE WET NORMERING TOPINKOMENS (WNT)

Philzuid

WNT-verantwoording 2025 Stichting philharmonie zuidnederland

Per 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op philharmonie zuidnederland van toepassing zijnde regelgeving: Het algemene WNT-Maximum.

Het bezoldigingsmaximum in 2025 voor philharmonie zuidnederland is € 246.000,-.

Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum per persoon of functie is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte. Uitzondering hierop is het WNT-maximum voor de leden van de Raad van Toezicht; dit bedraagt voor de voorzitter 15% en voor de overige leden 10% van het bezoldigingsmaximum.

1a. Bezoldiging topfunctionarissen: Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen en zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling:

Kalenderjaar bedragen x € 1 Functiegegevens	2025	2024
	M. Laugs Intendant & bestuurder	M. Laugs Intendant & bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 t/m 31/12	4/11 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belaste onkostenvergoedingen	126.948	19.713
Beloningen betaalbaar op termijn	21.701	3.562
<i>Subtotaal</i>	<u>148.649</u>	<u>23.275</u>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000	37.025
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	148.649	23.275
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.

Bezoldiging topfunctionarissen: Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking:

Kalenderjaar bedragen x € 1 Functiegegevens	2025	2024
	n.v.t.	R. Streevelaar Interim Bestuurder
Periode functievervulling	n.v.t.	1/1 t/m 19/9
Aantal kalendermaanden functievervulling	-	9
Omvang van het dienstverband in uren in het kalenderjaar	-	816
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	-	221
Maximum op basis van de normbedragen per maand	-	247.600
Individueel toepasselijke maximum gehele periode	-	186.484
Bezoldiging in de betreffende periode	-	102.000
Bezoldiging gehele periode kalender maand 1 t/m 12	-	102.000
-/- onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	-	102.000
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.

Philzuid

WNT-verantwoording 2025 Stichting philharmonie zuidnederland

1b. Bezoldiging topfunctionarissen: Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12:

Kalenderjaar	2025	2024
bedragen x € 1	n.v.t.	R. Eggels
Functiegegevens	n.v.t.	Interim Bestuurder
Periode functievervulling	n.v.t.	18/8 t/m 4/11
Aantal kalendermaanden functievervulling	-	4
Omvang van het dienstverband in uren in het kalenderjaar	-	60
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	-	221
Maximum op basis van de normbedragen per maand	-	123.200
Individueel toepasselijke maximum gehele periode	-	13.260
Bezoldiging in de betreffende periode	-	7.500
Bezoldiging gehele periode kalender maand 1 t/m 12	-	7.500
-/- onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	-	7.500
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.

Philzuid

WNT-verantwoording 2025 Stichting philharmonie zuidnederland

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen:

De weergegeven bezoldiging voor leden van de Raad van Toezicht is gebaseerd op de vrijwilligersvergoeding zoals die door de Rijksoverheid is vastgesteld. In 2025 bedraagt de maximale vrijwilligersvergoeding € 2.100,- per jaar. Het meerdere dat in onderstaande tabel is weergegeven betreft een toerekening van het individuele deel van de aansprakelijkheidsverzekering die door Philzuid is afgesloten en genoten vergader en-of representatiekosten.

Gegevens 2025

bedragen x € 1 Func tiegegevens	R. Stevens Voorzitter RvT	J. Verbugt Vice-Voorzitter RvT	R. Eggels Lid RvT	C. van Basten Bodin Lid RvT	R. Derks Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12
Bezoldiging					
Bezoldiging	3.123	2.611	2.381	2.556	2.433
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	36.900	24.600	24.600	24.600	24.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	3.123	2.611	2.381	2.556	2.433
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

Gegevens 2024

bedragen x € 1 Func tiegegevens	R. Stevens Voorzitter RvT	J. Verbugt Vice-Voorzitter RvT	R. Eggels Lid RvT	P. Dassen Lid RvT	I. LaVos Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 18/8 4/11 t/m 13/12	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12
Bezoldiging					
Bezoldiging	2.914	3.912	2.337	237	2.338
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	34.950	23.300	23.300	23.300	23.300

Philzuid

WNT-verantwoording 2025 Stichting philharmonie zuidnederland

Gegevens 2025

bedragen x € 1	M. Petersen	L. Heezemans
Functiegegevens	Lid RvT	Lid RvT

Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12
--	---------------	---------------

Bezoldiging

Bezoldiging	2.381	2.433
-------------	-------	-------

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	24.600	24.600
---	--------	--------

-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terug- ontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
---	--------	--------

Bezoldiging	2.381	2.433
--------------------	--------------	--------------

Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
--	--------	--------

Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.
--	--------	--------

Gegevens 2024

bedragen x € 1	M. Petersen	M. Bamenga
Functiegegevens	Lid RvT	Lid RvT

Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12
--	---------------	---------------

Bezoldiging

Bezoldiging	2.338	763
-------------	-------	-----

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	23.300	23.300
---	--------	--------

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

BIJLAGEN

Bijlage 1:
Overzicht Speellijst 2025 Ministerie van OCW

<u>Programma's:</u>		
Symfonische programma's met grote bezetting (>80 musici)		9
Symfonische programma's met middelgrote bezetting (> 14 en <= 80 musici)		24
Symfonische programma's met kleine bezetting (<= 14 musici)		17
Begleidende programma's		2
Totaal symfonische programma's		<u>52</u>
Waarvan online programma's		0
<u>Voorstellingen</u>	aantal <u>voorstellingen</u>	aantal <u>bezoeken</u>
<i>Reguliere voorstelling</i>		
Standplaats	41	26.623
Buiten standplaats	51	31.570
Buitenland	0	0
Online	0	0
Totaal reguliere voorstellingen	<u>92</u>	<u>58.193</u>
<u>Specificatie van bezoeken reguliere voorstellingen</u>		
Gratis bezoeken (zaal)		2.028
Gratis bezoeken (online)		0
Betaalde bezoeken (zaal)		56.165
Betaalde bezoeken (online)		0
		<u>58.193</u>
<i>Begeleidingen</i>		
Aantal begeleidingen	26	10.400
<i>Schoolgebonden voorstellingen</i>		
Zaal	89	14.781
Online	0	0
Totaal schoolgebonden voorstellingen	<u>89</u>	<u>14.781</u>
Totaal voorstellingen en bezoeken	181	72.974
<u>Overige activiteiten</u>	aantal <u>activiteiten</u>	aantal <u>bezoeken</u>
<u>Uitzending via NPO Radio 4:</u>		
18/5/2025 Een nieuwe liefde voor de Jussens	1	n.b.
11/11/2025 Sjostakovitsj 11	1	n.b.
13/12/2025 Pianoromantiek en sprookjeswerelden	1	n.b.
<u>Uitzending via L1 TV:</u>		
12/9/2025 Philsurround	1	n.b.
<u>Uitzending via Omroep Brabant TV:</u>		
5/1/2025 nieuwjaarsconcert 2024	1	n.b.
Totaal overige activiteiten	<u>5</u>	<u>n.b.</u>

Bijlage 2A: Provincie Limburg

Verplichtingen beschikkingsbrief d.d. 4 december 2024 met kenmerk 2024/0132_007
Verlening provinciale exploitatiesubsidie voor de uitvoering van uw jaarplan 2025-2028..
Realisatie werkplan en begroting 2025

Verplichtingen:

- Uitvoering van het werkplan 2025 gedurende de looptijd van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025,

Overige verplichtingen:

- Uw Raad van Toezicht dient jaarlijks vóór 1 oktober een zelfevaluatie van zijn eigen functioneren aan te leveren in relatie tot uw ingediende en door ons gesubsidieerde subsidieaanvraag en werkplan.
- Op grond van artikel 21 van de ASV 2023 dient u schriftelijk en gemotiveerd het volgende te melden:
 - het niet of niet geheel verrichten van de gesubsidieerde activiteiten;
 - wijzigingen van 20% of meer in de begrote kosten of opbrengsten;
- zodra er binnen uw organisatie sprake is van inkomens boven het bezoldigingsmaximum in de WNT.

Deze meldingen kunnen gevolgen hebben voor de hoogte van uw subsidie. Wij attenderen u erop dat u deze zaken moet melden vóórdat ze worden doorgevoerd;
- U moet een gezonde bedrijfsvoering hebben. Een onderdeel van gezonde bedrijfsvoering is de implementatie van de Governance Code Cultuur, de Fair Practice Code en de Code Diversiteit en Inclusie.
- Als door of namens u één of meer publicaties worden gedaan over de gesubsidieerde activiteiten, dan stellen wij het op prijs als u het actuele logo van de Provincie Limburg gebruikt;
- Op grond van artikel 24 van de ASV 2023 dient u bij de verlening van opdrachten voor leveringen, diensten of werken de Regels aanbesteding Provincie Limburg bij subsidiëring in acht te nemen. Aangezien u geen aanbestedende dienst bent, bent u in het kader van deze subsidieverlening niet gehouden om de Europese en/of nationale aanbestedingsregels in acht te nemen.
- Jaarlijks dienst u vóór 1 oktober de begroting en het jaarplan cq. prestatieoverzicht over het volgend jaar ter goedkeuring bij ons college in te dienen.
- Ook verzoeken wij u vóór 1 oktober informatie ten behoeve van het monitorgesprek, zoals het bestuursverslag, een notitie over de stand van zaken (artistiek, zakelijk en organisatorisch) en de jaarrekening over het voorgaande jaar aan te leveren. De jaarrekening moet op dezelfde wijze zijn opgesteld als de jaarlijkse begroting en moet zijn vastgesteld door het bestuur (conform de statuten dan wel anderzinds daartoe bevoegd) en indien van toepassing door de Raad van Toezicht.

Verantwoording:

Wij verwijzen u voor de kwantitatieve gegevens naar bijlage 2B en voor een inhoudelijke beschrijving van de activiteiten naar het Jaarverslag 2025

De Raad van Toezicht heeft de zelfevaluatie opgevoerd op 2 maart 2026. Vanwege het invullen van aflopende termijnen heeft de zelfevaluatie niet eerder met een voltallige Raad van Toezicht kunnen plaatsvinden. Het samenvattend verslag is opgenomen in het Verslag van de Raad van Toezicht in het bestuursverslag 2025.

Philzuid geeft gevolg aan deze verplichting middels de vaste rapportage momenten en zal indien van toepassing bij afwijkingen actief zelf melding maken.

Overschrijding van de WNT norm is niet aan de orde; zie s.v.p. het Verantwoordingsoverzicht WNT 2025.

De codes worden door Philzuid nageleefd en er vindt een jaarlijkse rapportage plaats bij het indienen van de jaarverantwoording aan de subsidienten.

Op publicaties, de website van het orkest, brochures en flyers is het logo van de provincie Limburg geplaatst.

Philzuid neemt op vrijwillige basis de aanbestedingsregels in acht. In 2025 is op deze wijze de aanbesteding collectief busvervoer tot stand gekomen.

Philzuid geeft jaarlijks gehoor aan deze verplichting.

Philzuid geeft jaarlijks gehoor aan deze verplichting.

Bijlage 2B Gerealiseerde activiteiten in de Provincie Limburg in 2025

	Activiteitenplan 2025-2028		Werkelijk 2025		
	Activiteiten	Bezoekers	Activiteiten	Bezoekers	
Reguliere voorstellingen:					
<i>Groot</i>					
Maastricht	6	3.870	4	2.295	
Heerlen	2	1.450	1	358	
<i>Favoriet/Klassiek</i>					
Maastricht	5	3.225	5	3.021	
Heerlen	4	2.900	4	1.646	
Kerkrade/Roermond	1	540	1	269	
Venlo	1	544	1	138	
<i>Seasonal concerts en/of samenwerkingen met festivals en gezelschappen</i>					
Maastricht	Matthäus Passion	1	880	1	903
Heerlen	Matthäus Passion	1	950	0	0
Venlo	Matthäus Passion	1	725	1	515
Maastricht	Nieuwjaarsconcert	1	645	1	728
Heerlen	Nieuwjaarsconcert	1	725	1	529
Maastricht	Vastelaovendconc.	2	1.290	2	1.698
Heerlen	Vastelaovendconc.	1	725	1	906
Venlo	Vastelaovendconc.	1	544	1	517
Sittard	Vastelaovendconc.	1	569	1	546
Geleen	Vastelaovendconc.	1	406	1	600
Roermond	Vastelaovendconc.	1	540	1	559
Weert	Vastelaovendconc.	1	359	1	416
Maastricht	Musica Sacra	1	645	1	698
Maastricht	Philmusical	0	0	1	816
<i>Grote publieksevenementen</i>					
Limburg	Festival Cultura Nova	2	5.000	0	0
<i>Vernieuwing en Innovatie</i>					
Limburg	MCICM-projecten	5	3.644	0	0
Limburg	Philsurround	8	1.600	4	784
<i>Samenwerking met amateurs</i>					
Maastricht	Philmob	3	600	0	0
<i>Familieconcerten</i>					
Maastricht	Limburgse Kerst	1	645	3	1.026
Kerkrade	Limburgse Kerst	1	457	0	0
Roermond	Limburgse Kerst	1	540	0	0
Roermond	Droom!	0	0	1	98
Venlo	Droom!	0	0	1	196
<i>Overige activiteiten</i>					
Limburg	Philsurround Vrienden en Business Event	PM	PM	2	150
Jeker klassiek		1	125	1	150
Muzikaal Menu (ziekenhuis bezoek)		PM	PM	5	6
Open Monumentendag Opus 9		0	0	1	75
<u>Online via Classienl:</u>					
09-01-2022 Nieuwjaarsconcert		0	0	0	0
Totaal Reguliere voorstellingen		55	34.143	48	19.643

Bijlage 2B Gerealiseerde activiteiten in de Provincie Limburg in 2025

	Activiteitenplan 2025-2028		Werkelijk 2025	
	Activiteiten	Bezoekers	Activiteiten	Bezoekers
Educatie:				
Schoolgebonden voorstellingen:				
Limburg:				
Schoolgebonden symfonisch	8	2.800	7	2.524
Schoolgebonden niet-symfonisch PO	24	1.200	41	2.576
Schoolgebonden niet-symfonisch VO	0	0	0	0
Schoolgebonden activiteiten:				
Limburg:	30	750	58	1.524
Totaal Educatie	62	4.750	106	6.624
Begeleiding Opera Zuid:				
Begeleidingen in Limburg	8	3.200	8	3200
Totaal Begeleiding Opera Zuid	8	3.200	8	3.200
Overige activiteiten:				
<u>Uitzending via NPO Radio 4:</u>				
18/5/2025 Een nieuwe liefde voor de Jussens	0	0	1	n.b.
11/11/2025 Sjostakovitsj 11	0	0	1	n.b.
13/12/2025 Pianoromantiek en sprookjeswerelden	0	0	1	n.b.
<u>Uitzending via L1 TV:</u>				
12/9/2025 Philsurround	0	0	1	n.b.
<u>Social media:</u>				
Facebook	0	0	0	19.717
Instagram	0	0	0	79.047
TikTok	0	0	0	12.479
Youtube	0	0	0	196.809
Linkedin	0	0	0	1.878
Totaal overige activiteiten	0	0	4	309.930

De genoemde aantallen bij de social media kanalen zijn het aantal unieke volgers. Het bereik dat met een post behaald is zonder dubbele bezoekers te vermelden is lastig en fluctueert zeer. Daarom is gekozen om het aantal volgers te benoemen. Dit zijn de personen die actief onze kanalen volgen en de content zien en willen zien. Dit geeft een goede indicatie in welke mate Philzuid in staat is publiek te bereiken naast de reguliere concertbezoeken. Het genoemde aantal bij YouTube is het aantal views dat behaalt is. Waar te achterhalen is wat het bereik is geweest van een radio/tv uitzending wordt dit vermeld.

Bijlage 3A:

Besluit Provincie Noord-Brabant tot verlening van een begrotingssubsidie Activiteiten 2025 t/m 2028 op grond van de Algemene subsidieverordening Noord-Brabant (kenmerk C2330718/5940680)

Verantwoording met betrekking tot het jaar 2025

Verplichtingen:

Voor de uitvoering van uw project bent u gebonden aan de volgende verplichtingen:

- de verplichtingen zoals opgenomen in de Algemene subsidieverordening Noord-Brabant;
- u voert de activiteiten uit overeenkomstig uw activiteitenplan;
- u realiseert de activiteiten in de periode van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2028;
- u past de Governance Code Cultuur, Fair Practice Code en Code Culturele Diversiteit toe;
- u zorgt voor communicatie over de activiteiten;
- u overlegt bij subsidies vanaf € 125.000,- per kalenderjaar, met ingang van 2026, jaarlijks vóór 1 juli een activiteitenverslag, een financieel verslag met controleverklaring, tenzij u in gevolge wettelijke voorschriften verplicht bent tot het opstellen van een jaarrekening, in welk geval in plaats van het financieel verslag de jaarrekening met controleverklaring wordt overlegd, en een verslag gebaseerd op het Model financiële en kwantitatieve gegevens;
- Voor 1 juli 2029 dient u een aanvraag tot subsidievaststelling in;
- u verleent gedurende de uitvoeringsperiode medewerking aan gesprekken over de voortgang;
- u vormt een egaliseriereserve in de zin van artikel 4:72 van de Awb;
- de egaliseriereserve bedraagt bij vaststelling van de subsidie maximaal 10% van de verleende subsidie over het laatste boekjaar;
- u houdt een administratie bij van de aan de activiteiten verbonden uitgaven en inkomsten als bedoeld in artikel 4:37, eerste lid, onder b, van de Awb en overlegt deze desgevraagd.

Meldingsplicht

- Over tussentijdse wijzigingen in uw project dient u ons z.s.m. na bekend worden hiervan schriftelijk te informeren. De volgende omstandigheden vallen expliciet onder de meldingsplicht:

Verantwoording:

Deze zijn in 2025 uitgevoerd.

Het activiteitenplan is leidend geweest voor de planning en programmering 2025.
Wij verwijzen u graag naar Bijlage 3B overzicht van gerealiseerde activiteiten in 2025.

De looptijd van de activiteiten betrof de periode 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025.

Philzuid past deze codes toe en rapporteert en legt daarmee gepaste verantwoording af aan haar subsidienten.

Op publicaties, de website van het orkest, brochures en flyers is het logo van de provincie Noord-Brabant geplaatst.

Het tussentijds voortgangsverslag is op 30 juni 2025 ingediend bij de Provincie Noord-Brabant, daarin is o.a. ingegaan op de prognose die is afgegeven voor het aantal activiteiten in Noord-Brabant in 2025 met bijbehorende bezoekcijfers. U ontvangt de jaarcijfers 2025 voorzien van een controleverklaring van de accountant vóór 1 juli.

Philzuid zal aan deze deadline opvolging geven.

Philzuid leeft deze verplichting na.

Philzuid leeft deze verplichting na.

De egaliseriereserve 2025 is lager dan 10% van het maximum

Philzuid voert een projectadministratie die voldoet aan de verslagregels gesteld door het min. van OCW en laat hier bij de eindejaarscontrole op controleren door een onafhankelijke accountant.

Philzuid zal aan deze verplichting opvolging geven.

Bijlage 3A:

Besluit Provincie Noord-Brabant tot verlening van een begrotingssubsidie Activiteiten 2025 t/m 2028 op grond van de Algemene subsidieverordening Noord-Brabant (kenmerk C2330718/5940680)

- het niet uitvoeren of vertraagd uitvoeren van activiteiten zoals genoemd in het projectplan en in de subsidieverlening;
- het niet realiseren van in uw begroting voorziene bijdragen van derden, inclusief subsidies van andere overheden;
- het gewijzigd uitvoeren van de activiteiten zoals genoemd in het projectplan en in de subsidieverlening;
- het niet kunnen halen van de gestelde datum voor het compleet indienen het tussentijds voortgagsverslag;
- het niet kunnen halen van de gestelde datum voor het indienen van het verzoek tot vaststelling van de subsidie;
- faillissement of surseance van betaling.

Bijlage 3B Gerealiseerde activiteiten in de Provincie Noord-Brabant in 2025

		Activiteitenplan 2025-2028		Werkelijk 2025	
		Activiteiten	Bezoekers	Activiteiten	Bezoekers
<u>1. Educatieactiviteiten:</u>					
Schoolgebonden voorstellingen					
Noord-Brabant:					
	Schoolgebonden symfonisch	16	5.600	16	7.767
	Schoolgebonden niet-symfonisch	42	2.520	28	1.974
Schoolgebonden activiteiten:					
	Noord-Brabant	80	2.000	15	307
1.	Totaal	138	10.120	59	10.048
<u>2. Profileringsymfonische muziekpraktijk:</u>					
<i>Groot</i>					
	Eindhoven	9	8.145	6	4.255
	Den Bosch	4	2.176	1	937
	Breda	1	471	0	0
<i>Favoriet/Klassiek</i>					
	Eindhoven	9	8.145	11	7.345
	Den Bosch	4	2.176	2	841
	Breda	5	2.355	5	2.222
	Tilburg	3	1.632	3	1.056
<i>Familieconcerten</i>					
	Eindhoven Familieconcert	2	1.810	0	0
	Den Bosch Familieconcert	1	544	0	0
	Tilburg Familieconcert	2	1.088	0	0
2.	Totaal	40	28.542	28	16.656
<u>3. Seasonal concerts en/of samenwerkingen met festivals en gezelschappen:</u>					
	Eindhoven Matthäus Passion	1	1.200	1	1.163
	Den Bosch November Music	0	0	1	250
	Eindhoven Nieuwjaarsconcert	1	905	1	846
	Den Bosch Nieuwjaarsconcert	1	544	1	500
	Breda Nieuwjaarsconcert	1	471	1	628
	Tilburg Nieuwjaarsconcert	1	544	1	601
	Den Bosch Carnavalsconcert	1	544	1	909
	Breda Carnavalsconcert	1	905	1	957
	Eindhoven Carnavalsconcert	1	471	1	962
	Den Bosch Opera op de Parade	1	2.000	1	2.000
	Den Bosch Philmusical	0	0	1	581
	Eindhoven Philmusical	0	0	1	811
	Breda Philmusical	0	0	1	540
3.	Subtotaal	9	7.584	13	10.748

Bijlage 3B Gerealiseerde activiteiten in de Provincie Noord-Brabant in 2025

		Activiteitenplan 2025-2028		Werkelijk 2025	
		Activiteiten	Bezoekers	Activiteiten	Bezoekers
3. Subtotaal		9	7.584	13	10.748
Den Bosch	Filmproject	1	4.000	0	0
3. Totaal		<u>10</u>	<u>11.584</u>	<u>13</u>	<u>10.748</u>
<u>4. Innovatie en bereiken van nieuw publiek:</u>					
Noord-Brabant	Projecten MCICM	0	0	0	0
Noord-Brabant	Philsurround	6	1.000	6	1.163
4. Totaal		<u>6</u>	<u>1.000</u>	<u>6</u>	<u>1.163</u>
<u>5. Samenwerking met amateurkunstgezelschappen:</u>					
Eindhoven	Philmob	0	0	0	0
<u>6. Begeleiding Opera Zuid:</u>					
Noord-Brabant		8	3.200	8	3.200
Totaal reguliere voorstellingen, Educatie en Operabegeleidingen		<u>202</u>	<u>54.446</u>	<u>114</u>	<u>41.815</u>
(1 t/m 6)					
Overige activiteiten:					
<u>Uitzending via Omroep Brabant TV:</u>					
	5/1/2025 nieuwjaarsconcert 2024	0	0	1	n.b.
<u>Uitzending via NPO Radio 4:</u>					
	18/5/2025 Een nieuwe liefde voor de Jussens	0	0	1	n.b.
	11/11/2025 Sjostakovitsj 11	0	0	1	n.b.
	13/12/2025 Pianoromantiek en sprookjeswerelden	0	0	1	n.b.
<u>Social media:</u>					
	Facebook	0	0	0	19.717
	Instagram	0	0	0	79.047
	TikTok	0	0	0	12.479
	Youtube	0	0	0	196.809
	Linkedin	0	0	0	1.878
Totaal overige activiteiten		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>4</u>	<u>309.930</u>

Bijlage 4:

Verantwoording subsidie Stichting Cultuur Eindhoven 2025:

Overzicht van Bijzondere concerten en Educatieconcerten in Eindhoven ter onderbouwing van de subsidie 2025 van de Gemeente Eindhoven zoals opgenomen in de Categoriele exploitatierekening bij onderdeel 23.

Concertprogramma in 2025:

	Aantal musici		Aantal bezoekers	
	werkelijk	begroot	werkelijk	begroot
Aantallen deelnemende musici en bezoekers:				
Eindhoven 4/01/2025 Nieuwjaarsconcert	65	65	900	846
Eindhoven 18/1/2025 Bach en de Paukenwirbel	36	36	500	417
Eindhoven 26/1/2025 Tot op het bot met Bernstein	94	94	900	627
Eindhoven 9/2/2025 Vivi Vassileva in het Recycling Concerto	64	64	650	544
Eindhoven 15/2/2025 Lei Wang soleert in Barbers Vioolconcert	74	74	800	477
Eindhoven 26/2/2025 Carnaval	48	48	800	962
Eindhoven 16/3/2025 Duncan Ward dirigeert Mahler 4	93	93	1.050	960
Eindhoven 30/3/2025 Elgars Enigma Variaties	78	78	1.050	928
Eindhoven 5/4/2025 Brahms en een bloedstollende Liszt	89	89	550	511
Eindhoven 9/5/2025 Matthaüs Passion	37	37	1.150	1.163
Eindhoven 11/5/2025 Opwindende opera van Mozart en Beethoven	50	50	700	568
Eindhoven 16/5/2025 Opera Le Villi & Silenzio	60	60	400	400
Eindhoven 18/5/2025 Opera Le Villi & Silenzio	60	60	400	400
Eindhoven 17/5/2025 Een nieuwe liefde voor de Jussens	56	56	1.050	1.189
Eindhoven 24/5/2025 Ravels 'jazzy'pianoconcert	75	75	550	420
Eindhoven 28/6/2025 Philmusical	89	89	700	811
Eindhoven 30/8/2024 Philsurround	64	64	200	218
Eindhoven 30/8/2024 Philsurround	64	64	200	199
Eindhoven 20/9/2025 Groot openingsconcert met koor en orkest	94	94	750	748
Eindhoven 28/9/2025 Brahms'symfonische big bang	72	72	650	652
Eindhoven 10/10/2025 Grote buiging voor Schubert	69	69	750	537
Eindhoven 26/10/2025 Sjostakovich 11: echo van de revolutie	92	92	650	749
Eindhoven 30/10/2025 Philhalloween	83	83	750	660
Eindhoven 30/11/2025 Messiah van Händel	69	69	600	389
Eindhoven 11/12/2025 Pianoromantiek en sprookjeswerelden	77	77	650	624
Educatie (symfonische projecten) in Muziekgebouw Eindhoven:				
Eindhoven 6/11/2025 Romeo & Julia	60	60	500	743
Eindhoven 6/11/2025 Romeo & Julia	60	60	500	692
Eindhoven 11/6/2025 Hoor je mij?!	40	40	500	688
Eindhoven 12/6/2025 Hoor je mij?! 2x	40	40	500	1428
	<u>1.952</u>	<u>1.952</u>	<u>19.350</u>	<u>18.122</u>

Bijlage 4: Verantwoording subsidie Stichting Cultuur Eindhoven 2025:

Kosten:

A. Directe concertkosten:

Personele activiteitenkosten: kosten dirigenten en solisten.

Materiële activiteitenkosten: overige directe concertkosten; vervoerskosten, verblijfkosten, zaalhuur, auteursrechten, huur van orkestmateriaal, koormedewerking en productontwikkeling.

	Personele Activiteitenkosten		Materiële Activiteitenkosten		Totaal kosten	
	werkelijk	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk	begroot
<u>Concerten</u>						
Eindhoven 4/01/2025 Nieuwjaarsconcert	5.580	5.583	10.325	9.205	15.905	14.788
Eindhoven 18/1/2025 Bach en de Paukenwirbel	6.000	5.850	7.350	7.493	13.350	13.343
Eindhoven 26/1/2025 Op het bot met Bernstein	8.170	9.675	11.235	11.638	19.405	21.313
Eindhoven 9/2/2025 Vivi Vassileva	5.222	9.550	8.986	9.298	14.208	18.848
Eindhoven 15/2/2025 Lei Wang soleert	9.064	7.683	10.126	10.011	19.190	17.694
Eindhoven 26/2/2025 Carnaval	7.044	8.542	12.659	9.656	19.703	18.198
Eindhoven 16/3/2025 Ward Mahler 4	8.788	16.788	10.351	10.140	19.139	26.928
Eindhoven 30/3/2025 Elgars Enigma Variaties	8.094	11.458	8.268	8.346	16.362	19.804
Eindhoven 5/4/2025 Brahms en Liszt	8.984	10.100	7.684	7.538	16.668	17.638
Eindhoven 9/5/2025 Matthaüs Passion	15.276	14.793	9.186	9.115	24.462	23.908
Eindhoven 11/5/2025 Opera van Mozart	10.250	11.034	6.894	7.024	17.144	18.058
Eindhoven 16/5/2025 Opera Le Villi & Silenzio	-	-	-	-	-	-
Eindhoven 18/5/2025 Opera Le Villi & Silenzio	-	-	-	-	-	-
Eindhoven 17/5/2025 Liefde voor de Jussens	15.352	14.983	10.359	11.719	25.711	26.702
Eindhoven 24/5/2025 Ravels 'jazzy' pianoconcer	11.350	10.283	7.319	7.154	18.669	17.437
Eindhoven 28/6/2025 Philmusical	9.957	10.750	15.357	14.052	25.314	24.802
Eindhoven 30/8/2024 Philsurround	2.235	1.964	8.956	6.107	11.191	8.071
Eindhoven 30/8/2024 Philsurround	2.235	1.964	8.956	6.107	11.191	8.071
Eindhoven 20/9/2025 Groot openingsconcert	5.768	5.166	13.579	14.236	19.347	19.402
Eindhoven 28/9/2025 Brahms' big bang	8.256	8.400	8.361	8.264	16.617	16.664
Eindhoven 10/10/2025 Buiging voor Schubert	14.980	15.750	8.157	8.348	23.137	24.098
Eindhoven 26/10/2025 Sjostakovich 11	14.354	13.350	10.983	10.658	25.337	24.008
Eindhoven 30/10/2025 Philhalloween	8.675	8.892	11.235	10.121	19.910	19.013
Eindhoven 30/11/2025 Messiah van Händel	18.257	17.434	12.500	12.400	30.757	29.834
Eindhoven 11/12/2025 Pianoromantiek	11.035	11.333	7.185	7.285	18.220	18.618
<u>Educatie symfonisch</u>						
Eindhoven 6/11/2025 Romeo & Julia	792	800	6.813	7.000	7.604	7.800
Eindhoven 6/11/2025 Romeo & Julia	792	800	6.813	7.000	7.605	7.800
Eindhoven 11/6/2025 Hoor je mij?!	1.052	1.100	4.201	4.300	5.253	5.400
Eindhoven 12/6/2025 Hoor je mij?! 2x	1.052	1.100			1.052	1.100
A. Directe concertkosten	217.561	235.125	243.838	234.215	461.398	468.240

Bijlage 4: Verantwoording subsidie Stichting Cultuur Eindhoven 2025:

	Personele Activiteitenkosten		Materiële Activiteitenkosten		Totaal kosten	
	werkelijk	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk	begroot
3. Subtotaal	217.561	235.125	243.838	234.215	461.398	468.240
B. Overhead- en organisatiekosten:						
- Personele lasten Orkest: (€ 454,- p.p. per concert)	886.208	931.104	0	0	886.208	931.104
- Personele lasten Staf: (€ 10.434,- per concert)	292.152	283.696	0	0	292.152	283.696
- Huisvesting, kantoor en publiciteit: (€ 10.732,- per concert)	0	0	321.960	297.990	321.960	297.990
B. Overhead- en organisatiekosten	<u>1.178.360</u>	<u>1.214.800</u>	<u>321.960</u>	<u>297.990</u>	<u>1.500.320</u>	<u>1.512.790</u>
Totaal kosten (A+B)	<u>1.395.921</u>	<u>1.449.925</u>	<u>565.798</u>	<u>532.205</u>	<u>1.961.718</u>	<u>1.981.030</u>

Bijlage 4:

Verantwoording subsidie Stichting Cultuur Eindhoven 2025:

Kosten, opbrengsten en resultaat:

	Totaal kosten		Totaal opbrengsten		Resultaat	
	werkelijk	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk	begroot
<u>Concerten</u>						
Eindhoven 4/01/2025 Nieuwjaarsconcert	15.905	14.788	21.436	22.500	5.531	7.712
Eindhoven 18/1/2025 Bach en de Paukenwirbel	13.350	13.343	10.030	12.500	-3.320	-843
Eindhoven 26/1/2025 Op het bot met Bernstein	19.405	21.313	15.195	22.500	-4.210	1.187
Eindhoven 9/2/2025 Vivi Vassileva	14.208	18.848	12.317	16.250	-1.891	-2.598
Eindhoven 15/2/2025 Lei Wang soleert	19.190	17.694	12.002	20.000	-7.188	2.306
Eindhoven 26/2/2025 Carnaval	19.703	18.198	10.801	20.000	-8.902	1.802
Eindhoven 16/3/2025 Ward Mahler 4	19.139	26.928	24.074	26.250	4.936	-678
Eindhoven 30/3/2025 Elgars Enigma Variaties	16.362	19.804	25.074	26.250	8.712	6.446
Eindhoven 5/4/2025 Brahms en Liszt	16.668	17.638	9.223	13.750	-7.445	-3.888
Eindhoven 9/5/2025 Matthaüs Passion	24.462	23.908	33.596	28.750	9.134	4.842
Eindhoven 11/5/2025 Opera van Mozart	17.144	18.058	15.523	17.500	-1.621	-558
Eindhoven 16/5/2025 Opera Le Villi & Silenzio	-	-	-	-	-	-
Eindhoven 18/5/2025 Opera Le Villi & Silenzio	-	-	-	-	-	-
Eindhoven 17/5/2025 Liefde voor de Jussens	25.711	26.702	34.708	26.250	8.997	-452
Eindhoven 24/5/2025 Ravels 'jazzy' pianoconcer	18.669	17.437	8.627	13.750	-10.042	-3.687
Eindhoven 28/6/2025 Philmusical	25.314	24.802	17.890	17.500	-7.424	-7.302
Eindhoven 30/8/2024 Philsurround	11.191	8.071	2.830	3.875	-8.361	-4.196
Eindhoven 30/8/2024 Philsurround	11.191	8.071	2.830	3.875	-8.361	-4.196
Eindhoven 20/9/2025 Groot openingsconcert	19.347	19.402	19.321	18.750	-26	-652
Eindhoven 28/9/2025 Brahms' big bang	16.617	16.664	18.724	16.250	2.107	-414
Eindhoven 10/10/2025 Buiging voor Schubert	23.137	24.098	13.376	18.750	-9.761	-5.348
Eindhoven 26/10/2025 Sjostakovich 11	25.337	24.008	20.024	16.250	-5.313	-7.758
Eindhoven 30/10/2025 Philhalloween	19.910	19.013	11.369	18.750	-8.541	-263
Eindhoven 30/11/2025 Messiah van Händel	30.757	29.834	29.572	15.000	-1.185	-14.834
Eindhoven 11/12/2025 Pianoromantiek	18.220	18.618	17.859	16.250	-361	-2.368
<u>Educatie symfonisch</u>						
Eindhoven 6/11/2025 Romeo & Julia	7.604	7.800	3.322	2.248	-4.283	-5.552
Eindhoven 6/11/2025 Romeo & Julia	7.605	7.800	3.322	2.248	-4.283	-5.552
Eindhoven 11/6/2025 Hoor je mij?!	5.253	5.400	2.030	1.667	-3.223	-3.733
Eindhoven 12/6/2025 Hoor je mij?! 2x	1.052	1.100	2.030	1.667	978	567
B. Overhead- en organisatiekosten:	1.500.320	1.512.790	0	0	-1.500.320	-1.512.790
<u>Subsidies:</u>						
Stichting Cultuur Eindhoven 2025	0	0	110.767	102.468	110.767	102.468
	<u>1.962.770</u>	<u>1.982.130</u>	<u>507.872</u>	<u>521.797</u>	<u>-1.454.899</u>	<u>-1.460.333</u>
Bijdrage Philzuid					1.454.899	1.460.333
					<u>0</u>	<u>0</u>

Bijlage 5:

Overzicht van subsidiënten, fondsen, sponsors en partners van philharmonie zuidnederland:

Subsidiënten:

Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap
Provincie Noord-Brabant
Provincie Limburg
Gemeente Maastricht
Stichting Cultuur Eindhoven

Fondsen:

Het Cultuurfonds
Elisabeth Strouven Fonds
Stichting FSI
Kanunnik Salden Nieuwenhof
Stichting Rosas Donamus
Roermondse stichting 1880
VSB Fonds
Stichting Henri Hermans
Fonds Podium Kunsten
Sociaal Fonds Podiumkunsten
Sint Clemens Stichting
Stichting Erbetoon Margraten
Stichting 'van Hest'
Stichting Wolters-Danz
Stichting Dames Spoorenberg

Hoofdsponsor:

Flycatcher

Met speciale dank aan:

Vrienden van philharmonie zuidnederland

Mediapartners:

BN De Stem
Brabants Dagblad
Chapeau
Classicl
De Limburger
Eindhovens Dagblad
L1
Navenant
NTR
Omroep Babant
Ondernemen Limburg

De Opera 3-daagse wordt mogelijk gemaakt door:

Gemeente 's-Hertogenbosch

Projectsponsor:

Weltheon Asset Management

Giften:

Het philharmonie zuidnederland Fonds

Sponsors:

Simac
Scando/Ricoh
Adams Music Centre
Jacobs Travel Group
Juijn Mobility Group
Exitable
Drukkerij Pietermans
Leon Martens Juweliers